

## 華榮電線電纜股份有限公司與公司營運相關風險控管策略

本公司依永續報告書之重大性原則進行分析，在考量公司治理、發展永續環境、維護社會公益與公司營運後，收集內外部各利害關係人所回饋意見及彙整利害關係人問卷，據以評估具重大性之ESG議題，訂定有效辨識、衡量評估、監督及管控之風險管理政策及採取具體之行動方案，以降低相關風險之影響。

擬定相關風險控管策略如下：

風險類別	潛在風險	管控策略及作法
財務風險	利率變動	依周、月、年度資金預算需求，採用最佳籌資工具以降低資金成本。 積極與往來銀行維持良好關係，在本公司財務穩健下，有助於取得最佳利率水準。 適當安排負債的天期以及固定或浮動的利率結構，以降低利率風險。
	匯率變動	每日關注匯率走勢，掌握市場資訊，適時調整出口押匯時程。 藉由平衡外幣資產負債的自然避險方式及採行應收帳款外幣融資方式等降低匯率變動的風險。
供應鏈與原物料風險	購零件停產，原物料供應中斷	藉由商情收集與發展狀況，反應技術與生產單位提前因應。 謹慎並持續開發替代材料，避免供應上停產或供料不順，減少單一供應商供應風險以現地化採購優先，彈性應變生產需求。
管理風險	人員異動	加強人員培訓，培植技術骨幹，避免技術斷層，影響公司正常運轉。 同工同酬，晉昇透明化，增加部門間交流，提昇對企業認同，降低人員離職率。
	勞資關係	定期勞資會議，加強勞資溝通，以促進勞資和諧關係
市場風險	產銷失調	已接單預估為基礎，模擬各種產銷狀況，機動協調生產計劃。
	市場應變	掌握產業、市場與客戶發展與市場需求趨勢資訊，作為銷售參考。
	價格波動	中國終結清零帶動的經濟復甦，以及 Fed 政策轉向，將會帶動今年的銅價略為反彈。
	產品資格	因應政府前瞻軌道建設需要電纜生產商需取得TAF認證，規劃TAF測試實驗室認證申請。

氣候變遷風險	碳排放管制	<p>持續推行節能減碳管理</p> <p>透過跨機能組討論與鑑別氣候相關風險與機會</p> <p>管控石化、電力、燃氣等能源依賴比例，提高資源使用效率和節約成本</p>
環境及安全衛生	環安衛	<p>加強安全衛生相關教育訓練，深化職場安全衛生意識</p> <p>持續推動自動檢查計畫，實施自動檢查</p> <p>加強職業安全衛生管理推行 ISO45001</p>
工廠管理風險	因應氣候變遷風險，符合環保法規，邁向淨零碳排	<p>逐步更換生產產區 LED 省電照明，以節能減碳。</p> <p>廠房屋頂建置太陽能光電系統</p> <p>無氧銅熔爐節電改善，按計畫持續執行</p>
	颱風強度增加 極端降雨造成水災之風險 應變	<p>陸續規劃完成廠內水溝清淤整治。</p> <p>高楠廠變電站則增加一組抽水機備用因應。</p> <p>重新評估華二路再挖一條東西向排水溝，使高楠廠區增大排水量。</p> <p>成立颱風緊急應變小組因應，陸續規劃完成廠內水溝清淤整治。</p>
	無氧銅設備製程設備整備，以維高妥善率	<p>主傳動聯軸器整修更換。</p> <p>舞動輪汰舊更新。</p> <p>無氧銅 M3、M4 感應爐執行更新，提高無氧銅爐熔解效率。</p>
	老舊設備電控原件取得困難，停機待修風險增高	<p>PE120-2、PE100-2、PA40 電氣備品停產計畫電控更新</p> <p>PE90-1 打卷機設備老舊電氣備品停產計畫更新</p> <p>低壓 IV 電線需求漸增、新購 PE75-6/7 智能化 IV 押出機降低成本增加獲利。</p>
資訊安全疑慮	資訊系統有安全保護疑慮	<p>持續更新資安設備，保護、管理、監控系統與網路行為。</p> <p>持續建置資料備份，備援機制。</p> <p>定期災害還原模擬演練</p> <p>持續宣導資安、智慧財產與個人資料備份保全重要性</p>

## 氣候變遷之風險/機會管理

華榮考量氣候變遷風險對華榮營運的影響，導入氣候相關財務揭露(Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD)框架，進行氣候變遷風險及機會管理之盤點與揭露，依據「治理」、「策略」、「風險管理」、「指標與目標」四大面向，建構本公司因應氣候風險之管理架構，鑑別氣候變遷造成之災害風險及相關機會議題，並採取相關應對策略，減少及降低氣候風險可能對公司營運之實質衝擊及影響程度。

治 理	策 略	風 險 管 理 方 針	指 標 和 目 標
<p>華榮 ESG 永續發展推動小組負責氣候變遷相關風險與機會之策略訂定與執行管理。</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 透過跨機能組織會議，討論並鑑別氣候變遷風險與機會，並衡量其對華榮可能造成之業務、策略以及財務影響。(包含:政策法規要求、市場、節能減碳、再生能源建置及佔比..等)。</li> <li>2. 管控石化、電力、燃氣等能源依賴比例，提高資源使用效率和節約成本。</li> <li>3. 進行情境分析與評估，擬定因應方案，訂定碳排減量目標。</li> </ol>	<p>透過 TCFD 建議之架構，鑑別氣候變遷相關之風險與機會項目，並擬定策略方針：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1). 依循 ISO 14064-1 之規範要求，進行溫室氣體盤查及查驗。</li> <li>(2). 自建廠房屋頂逐期建置太陽能光電系統，達成公司溫室氣體排放減碳目標。</li> <li>(3). 無氧銅熔爐節電改善，按計劃持續執行。</li> <li>(4). 逐年汰換老舊高廢氣排放堆高機。</li> <li>(5). 提高生產製程效率，減少資源耗用。</li> <li>(6). 確保廠內水管及水循環設備妥善率，節約水資源。</li> <li>(7). 成立緊急應變防災小組，及時應變減少災損</li> <li>(8). 高楠廠變電站則增加一組抽水機備用因應。</li> <li>(9). 水溝定期清淤，並執行廠區水溝改建工程，加速廠區排水速度，降低淹水風險。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>(1). 執行 ISO 14064-1 碳盤查標準，管控能源用量，每年削減溫室氣體減碳排放量目標</li> <li>(2). 長期配合政府政策達成年節電率 1%。</li> <li>(3). 2030 年碳排放量較基準年(2023)減量 10%。</li> <li>(4). 配合政府「綠能減碳」目標，2050 年達到「碳中和」。</li> </ol>

日期:114 年 7 月 16 日

氣候相關風險與機會評估：

類別		風險項目	風險潛在財務影響	機會項目	機會潛在財務影響	因應措施與計畫	
轉型 風險	政策法規	開徵碳邊境稅及碳費	營運成本增加(中期)	1. 採用低碳能源，並加強能源替代/多元化 2. 建置綠電設備 3. 使用高效率生產製程，減少資源耗用	營運成本降低(長期) 資產價值增加(中期) 營業收入增加(長期)	1. 參加論壇以持續關注國內外趨勢與進展(如溫管法、碳中和與碳交易機制等) 2. 持續依循 ISO 14064-1 之規範執行溫室氣體盤查作業 3. 持續推行 ISO 14001 環境管理系統，提升能源使用效率，節能減碳	
		用電大戶條款	營運成本增加(短期)				1. 持續推行節能減碳改善，提升能源使用效率 2. 執行自建廠房屋頂建置太陽能光電系統，滿足用電大戶 10%需求 3. 針對傳統燃油耗能型鍋爐，實施全面汰換，改以零碳排放之液態氮氣取代 4. 逐年替換老舊高廢氣排放堆高機車輛 5. 更換生產產區照明 LED 省電燈泡，節能減碳
		耗水費徵收	營運成本增加(中期)				強化用水管理提高每度水利用效能
	市場	市場趨勢與終端需求改變	收入組合和來源變化(長期)	1. 市場使用節能、環保材料發展綠能電纜 2. 針對無氧銅銅材特性開發高附加價值及異型材市場	營業收入增加(長期) 開發成本增加(中期)	1. 強化綠能用電纜市場競爭力及提高品質掌握營運機會 2. 持續針對無氧銅低含氧量特性及伸線不易斷線之優勢開發適合汽車用銅材加工、高效能發電機、電動汽車、醫療用及微型馬達使用之銅材	

實質風險	立即性	極端氣候事件嚴重程度提高(如颱風、洪水、乾旱)	資本支出增加(短期) 營業收入減少(生產中斷)(短期)	強化氣候災害之抵禦與適應力	資本支出增加(短期) 提高氣候韌性，減少營運中斷可能造成的企業損失(短期)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 成立緊急應變組織，強化防颱措施即時應變減少災損</li> <li>2. 雨季及颱風前召開防颱會議應變</li> <li>3. 定期點檢雨排及抽水幫浦</li> <li>4. 設置緊急發電系統及儲水系統以備不時之需</li> <li>5. 水溝定期清淤</li> <li>6. 工廠水溝改建工程，加速廠區排水速度，降低大雨淹水危險。</li> </ol>
------	-----	-------------------------	--------------------------------	---------------	--	--

註 1: 2021 年元旦起正式上路之《一定契約容量以上之電力用戶應設置再生能源發電設備管理辦法》，即俗稱用電大戶條款，規範契約容量 5,000kW 以上用戶，必須在 5 年內設置契約容量 10%的再生能源。

註 2:短期至 2026、中期 2027~2030、長期 2031~2050。