



HUA ENG

2021 永續報告書

Sustainability REPORT

華榮電線電纜股份有限公司
HUA ENG WIRE & CABLE CO., LTD.



HUA ENG

關於本報告書

華榮公司除原透過年報對股東呈現經營成果外，亦致力於保障、照顧員工生活，及贊助社會公益等活動。為進一步善盡世界公民角色責任及經營發展趨勢需求，開展與關心華榮之利害關係人，及與社會大眾溝通，揭露我們除在業務及經濟活動外，對於社會及環境層面的努力成果；我們自2015年開始持續發行企業社會責任報告書CSR，2021年度因應「上市上櫃公司永續發展實務守則」要求，公司發行第一年度的「永續報告書(Sustainability Report)」，以展現華榮在地、良善企業之本質，及愛護美麗家園的決心。

本報告書之資料及數據，係由本公司各相關部門主管審核完後蒐集提供，由永續報告書製作小組彙整編撰。初稿經永續發展推動小組校閱並修訂，並經公司內部行政程序審查確認符合本報告書之用途，由董事長核定後定稿出版。本公司內部行政程序審查流程，依據「上市公司編製與申報永續報告書作業辦法」，建立上市公司永續報告書編製及驗證之作業程序，並納入內部控制制度。

▶ 報告書邊界與範疇

本永續報告書內容資料範圍，為完整揭露華榮集團對於永續性議題之影響，以華榮電線電纜股份有限公司(以下簡稱「華榮」或「本公司」)重要營運據點為主，另包含集團下華和工程公司之營運相關活動。報告書資訊涵蓋相關大眾關心之環境Environment、社會Social、公司治理Governance等三大面向。

▶ 報告期間

本報告揭露本公司於2021年1月1日至2021年12月31日期間，包含財務資訊內容、及永續營運管理與相關活動。本報告書除呈現過去績效，亦將適度規劃未來發展方向，並著重於各重大主題之管理與績效。將各議題相關之執行成果呈現於本報告書。

▶ 聯絡資訊

任何有關本報告書或對華榮公司永續發展的意見、諮詢或建議，誠摯歡迎您與我們連繫。

電話：+886-7-2814161 #420 劉秀美經理

網址：www.hegroup.com.tw/

總公司地址：高雄市前金區中正四路170號

高楠廠地址：高雄市仁武區高楠公路30號

電話：+886-7-3426333 #108 李安民副廠長

電子信箱：h13323@hegroup.com.tw

▶ 報告數據管理與審核

財務報告資訊取自經會計師查核之財務報告；【環境保護】與【職業安全衛生管理系統】章節內涵主要透過導入相關國際標準管理系統 (ISO 14001 環境管理系統及 ISO 45001 職業安全衛生管理系統)，定期接受內部稽查並每年經外部稽核。

▶ 報告週期

本次為第一年度發行永續報告書，亦為本公司推行有關企業社會責任及永續發展以來的第7年度，發行週期預定於每年度實施。報告書電子檔並放置於本公司網站中，提供大眾下載。

■ 首次出版日期：2016年12月發行

■ 上一發行版本：2021年6月發行。

■ 本次發行版本：2022年6月發行。

■ 下次發行版本：預計2023年6月。



▶ 參考指引

本報告書內容架構，係依循全球永續性報告協會永續性報導準則 (GRI STANDARDS) 撰寫，以核心選項作為揭露依循，並參照「上市公司編製與申報永續報告書作業辦法」指引、永續會計準則委員會 (Sustainability Accounting Standards Board, SASB) 行業準則，進行各面向的揭露。

各位關心華榮的朋友們：

為檢視推動及揭露在企業社會責任工作上的執行成效，華榮團隊發行第七本報告書；另為配合金管會對公司治理的要求，正式將原企業社會責任（CSR）報告書修改為「永續報告書（Sustainability Report）」，期以向股東、客戶及各利害關係人，說明華榮如何將ESG(環境environment、社會social、公司治理governance)整合於營運流程中，落實企業永續發展。

2021年持續因疫情引發的原物料供應鏈緊張，及能源價格、海空運費上漲的威脅，為確保客戶交期及產線順利運轉，經考量營運風險及維持穩定供貨要求下，適時適量增加銅板及塑化原料之庫存，以資因應，成功提高應變能力，將不確定性降至最低。

2021年華榮得利於以銅為重要原料的電動車及半導體市場，與綠能產業相關之台電中高壓電纜電網建設，持續擴大海內外市場銷售量，使本公司獲利大幅增加；全年創造整體營收73.42億元，較上年度成長41%，營業淨利達5.04億元，亦較去年度同期成長104%。

華榮創立至今已逾六十五年，部分歐美生產設備，雖歷經技術部門人員努力維保，仍因電控系統零組件商源消失，而暴露於停機待料之風險下，為徹底解決此項不確定因素，確保客戶產品供應無虞，已規劃在2022年度中投入約7,200萬元進行更換，以確保設備正常運轉；在環境綠能、減碳方面，則計畫年內投入約3,800萬元，建構780kW太陽能發電裝置，以實際行動推動永續，貢獻己力。

展望2022年企業經營環境，除疫情引發的供應鏈斷鏈，及缺電危機風險仍存在外，預估亦將遭遇台灣南部台積電建廠，及科學園區設立後之人才磁吸效應影響，面臨運營人力短缺的困擾。

華榮將持續秉持成為「優質可信賴供應者」的企業願景，以「無氧銅材」、「電線電纜」、「機電統包」事業群為核心及發展策略，將永續目標轉化成有效控管潛在庫存風險、提升營運效能，掌握市場趨勢和機會，並積極研擬妥適福利措施，強化企業品牌及吸引力，為員工、客戶和股東創造價值，為達成社會的共好而努力不懈。



劉宗仁
華榮電線電纜股份有限公司 董事長



“CONTENTS

目錄

關於本報告書 01 董事長的話 02

01 /

華榮的營運與治理

- 營運發展 05
- 經營績效 16
- 公司治理 17
- 營運風險管理 22
- 供應鏈管理 28

02 /

利害關係人之溝通與交流

- 利害關係人溝通與回應 32
- 與利害關係人溝通 34
- 重大主題之鑑別與回應 36

03 /

產品與服務

- 產品與服務介紹 39
- 品質管理與客戶服務 43
- 綠色產品 47
- 認證實績 48

04 /

環境保護

- 清潔生產與環境保護管理 50
- 氣候變遷與節能減碳 51
- 污染防治 56
- 水資源管理 57
- 廢棄物管制及管理 59

05 /

健康與友善職場

- 華榮的員工 61
- 幸福職場 67
- 職業健康與安全 72

06 /

社會關懷與回饋 79

附錄 GRI、SASB索引表 82



華榮的 營運與治理 /

P. 04-30

01



營運發展管理方針

電線電纜在國內屬於成熟型產業，競爭利基著重在技術的提昇及成本的降低，故多朝向海外擴建，將低附加價值的產品外移，並積極多角化佈局，朝創新產品、新技術提升效率，本地則以高附加價值產品為主。

華榮以多年累積經驗及技術傳承，持續研究成本降低及開發新產品，因應市場變化及趨勢，使公司在市場上更具競爭性，並據以擬定長、短中期營運發展計畫。



短中期

營運發展計劃

高品質無氧銅材

- 拓展海外中國大陸、東南亞、日本市場佔有率
- 開發風力發電機組銅材需求
- 開發國內半導體產業高品質銅材需求

通信、電力電纜

- 小芯數光纖到家用各類型光纜
- 石化產業建廠特殊鎧裝電纜
- 發電廠用橡膠電纜
- 軌道運輸用各項電纜
- 科學園區大型建廠用各項電力電纜統包工程案

統包工程案

- 超高壓69kV、161kV與345kV工程統包案



長期

營運發展計劃

- 規劃引進自動化智能生產設備
- 逐步更換高效率機台
- 建立高品質無氧銅材關鍵技術、介入全球電動車市場供應鏈
- 生產廠區設備配置重整，活化場地使用最大綜效

公司簡介

華榮係於西元1956年以「華榮銅鐵工業股份有限公司」為名創立，初期以生產銅線為主；1987年10月5日，更名為「華榮電線電纜股份有限公司」；1988年7月11日，股票發行上市；迄2021年已屆六十五年。

西元1968年起，配合國家發展及客戶需要，陸續引進國外最新產製技術，並與日本電線電纜廠家合作，生產各式電力、通信、海底、光纖電纜、光纖被動元件，及高品質無氧銅材等產品；近期則積極投入超高壓電力電纜線路統包工程之承攬，現為台灣三大電纜廠之一。

華榮公司旗下核心線纜產業，市場結構以內銷為主，外銷為輔，景氣與內需市場之榮枯有密切關係，且電線電纜上游原材料大部分仰賴進口，亦容易受國際政經情勢所影響。一般銅線材台灣國內市場供過於求，華榮無氧銅以追求高品質化，與一般SCR (Southwire Continuous Rod) 銅材作品質差異競爭，強化作市場區隔，追求穩定銷量及獲利為目標，且朝向高附加價值產品拓展市場，如半導體業二極體導線、極細漆包線、扁平漆包線、自動車產業等。

華榮公司高楠工廠辦公大樓 ▶





11月24日-鼓山廠完成電線工廠興建，開始生產各種電線產品



2月15日-高楠廠第一期廠房興建完成，開始生產各種電力及通信電纜



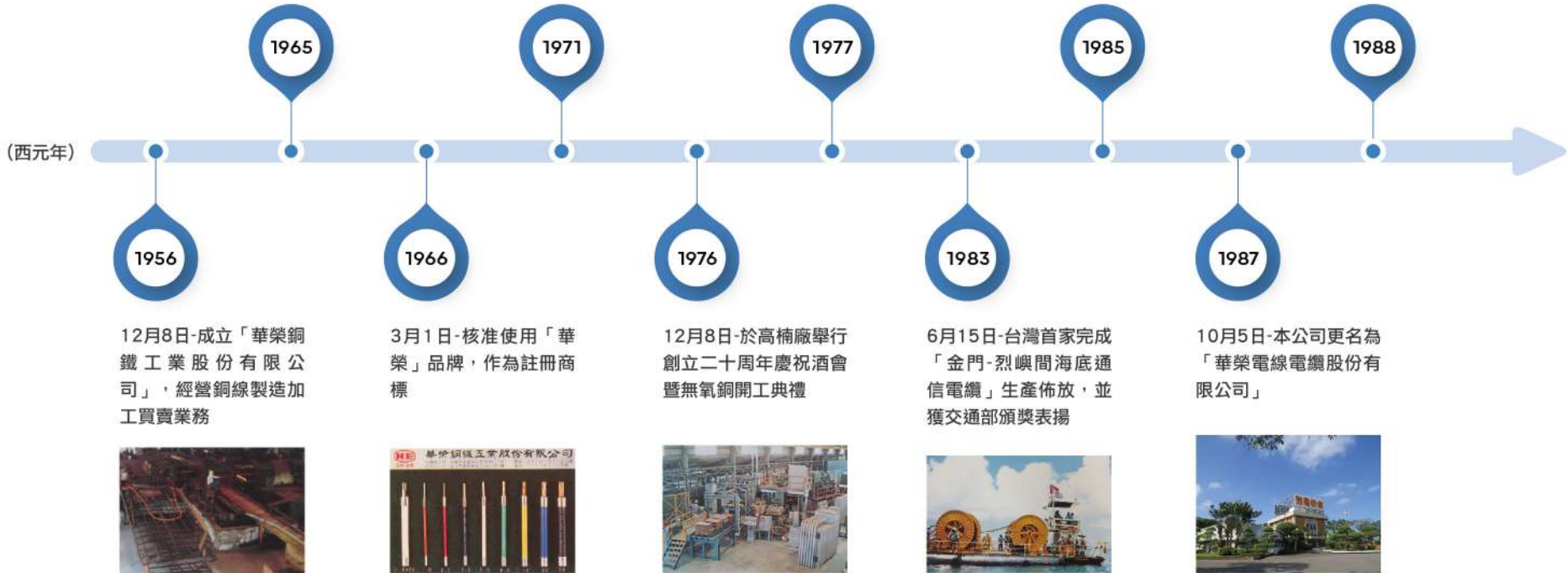
1月18日-華榮總公司辦公大樓啟用（高雄市中正四路170號社）



7月1日-於高楠廠內成立光電研究所；台灣第一家生產光纖電纜廠家

12月26日-台灣第一家引進乾式加硫設備，生產高壓電力電纜廠家

7月11日-本公司股票上市（股票代號1608）





安裝新一代DIP無氧銅生產設備完成，產製高品質無氧銅產品

12月間-取得台電69kV高壓電纜承製資格認證



5月13日-通過台電ACSR架空鋁線生產資格認證

12月15日-取得台電161kV超高壓電纜承製資格認證



1月15日-取得台灣第一個超高壓電力電纜統包工程「北營~加昌案」

11月15日-取得CNLA實驗室評鑑，長度、溫度校正實驗室認證通過



3月26日-電纜通過日本PSE產品安全標誌認證

8月20日-取得台電345kV特高壓電纜國產化評鑑資格認證



8月3日-與日本昭和電纜公司合資成立「華和工程股份有限公司」



3月1日-獲經濟部ISO 9001國際標準品質保證制度認可登錄



ISO-9001品保制度UL認證通過



4月23日-獲ISO-14001環境管理系統UL認證通過



12月15日-「鎮北~中島161kV機電工程統包案」榮獲金質獎





順利完成台電「高港~五甲345kV機電工程統包案」



12月8日-華榮公司慶祝創立六十週年



12月4日-榮獲中華電信頒發供應商評鑑「金級證書」及「CSR資訊揭露績優」等獎項

12月24日-承攬台電161kV統包工程榮獲第19屆行政院公共工程金質獎

5月31日，華榮「測試實驗室」通過ISO/IEC 17025(2017) TAF實驗室認證



華榮集團關係企業簡介及業務概況

華榮電線電纜股份有限公司

總部

高雄市前金區中正四路170號

台北分公司

台北市中山區南京東路三段210號11樓

台中營業處

台中市南屯區東興路二段186號5F-1

生產廠地面積74,513坪

廠房地址及使用狀況：

高楠廠

高雄市仁武區高楠公路30號

土地面積37,252坪

仁武廠

高雄市仁武區高楠公路36號

土地面積37,261坪

於1994年11月1日向台糖租用

臨廣廠

高雄市前鎮區新生路248之24、26、33、37號1-3樓

廠房面積2,614.15坪

2004年6月28日購置，目前出租

華和工程公司

地址

高雄市前金區中正四路170號2樓

現任董事長

劉宗仁 先生

創立時間

1990年8月3日

資本額

3,500 萬元

主要產品及業務

承包地下電力線路接續、安裝工程

華榮公司持有股權

49.31%

由本公司與日本昭和電線電纜株式會社
共同出資





研發新產品
領先台灣電纜業



台灣第一家
生產最高品質
無氧銅線廠商



台灣獨家
生產海底電纜
(通信、電力、
光纖)，品質優
良，使用於台
灣各外、離島



台灣第一家
生產光纖電
纜，並經台灣
電信局檢驗合
格供貨廠商



台灣第一家
生產乾式加硫
超高壓交連PE
電力電纜廠商



第一家
取得及完成
台灣電力公
司推出161kV
地下電纜統
包工程案



華和工程公司簡介

隨著都市發展、高科技科學園區關建，甚而當地民眾對生活環境的要求提高，行經該區段之高壓輸電線路地下化比例越來越高，但從高壓器材的選定，及電纜佈放及接續施工過程品質的良窳，則攸關整體公共工程成敗，及供電品質穩定的重任。

1990年8月3日，華榮與日本昭和電線電纜株式會社合資成立「華和工程股份有限公司」，主要業務即為承攬高壓輸電線路電力電纜安裝，負責執行電纜機電工程施工的神聖使命，華和致力於為客戶提供整體解決方案，把系統設計、器材供應、現場施工、技師監工、保固服務等整合，有效提高整體供電系統可靠度；累積三十多年來，一條條69kV、161kV及345kV地下電纜輸電線路加入系統的實績及客戶好評，華和將默默扮演為優化台灣供電品質的螺絲釘角色而持續努力。華和與華榮為關係企業，華榮將所承包電纜佈放及設備安裝工程轉包予華和工程股份有限公司，近年主要負責電纜附屬器材安裝服務，包含屋外型電纜終端匣安裝、氣封型電纜終端匣安裝、電纜接續匣安裝及電纜被覆保護裝置安裝等電纜附屬器材安裝服務。



華和工程電纜安裝施工實景



承包之台電公司161kV、345kV 機電工程品質優良獲頒獎勵





華和工程技師於變電所內進行終端接續組立實景



林口345kV特高壓變電所屋外施工



特高壓變電所屋外型終端絕緣礙管組立完工實景



華和承製華榮相關電纜安裝服務工程案

年度	承製工程名稱
2002	台電大源~枋寮69kV電纜工程 台電仁武~社武線161kV電纜工程
2003	台電中市~工甲紅白線161kV電纜工程 台電翁子~霧峰串文心線161kV電纜工程 台電羅東~信大線69kV電纜工程 台電安南~南濱線(複導體)161kV電纜工程 台電萬豐~草屯案69kV電纜工程 台電大潭~白玉二路161kV電纜工程
2004	台電岡山~岡高線161kV電纜工程
2005	台電加昌~北營161kV電纜工程 台電南投~田中線161kV電纜工程 台電大潭~觀音161kV電纜工程
2006	台電豐樂~學田161kV電纜工程 台電彰濱~漢寶161kV安裝工程 台電蘆竹~田心69kV電纜工程 台電鎮北~中島161kV電纜工程 台電內湖機場161kV電纜工程

年度	承製工程名稱
2008	台電美山~九曲161kV電機電纜工程 台電中港~中市161kV電機工程 台電百齡~投捷161kV電纜工程 台電中火~中聯161kV電機電纜工程
2009	台電南科~道爺161kV電機電纜工程 台電樹德~福營161kV電機電纜工程
2010	台電汐止~蘆洲161kV電機電纜工程 台電汐止~民權161kV電機電纜工程 台電楠梓~加昌紅白線161kV電機電纜工程
2011	台電羅東~員山161kV電機電纜工程
2013	台電高港~五甲345kV電纜機電工程 台電竹北~湖北161kV機電工程 台電板橋~板超1234路161kV機電工程 台電中西~文心161kV機電工程 台電博愛~水上69kV機電工程
2015	台電彰林~草湖~埔鹽69kV機電工程 高鐵南港站機電工程 台北捷運環狀線161kV機電工程

年度	承製工程名稱
2016	台電林口~頂湖345kV電纜機電工程
2018	台電大林~新高港345kV機電工程 台電竹工E/S 345kV機電工程
2019	台電安南~南濱161kV機電工程 台電安南~南濱二161kV機電工程
2020	台電東林~蘆州161kV機電工程 台電安南~南濱三161kV機電工程 台電北港~四湖161kV機電工程 台電彰一~中港161kV機電工程
2021	台電中科E/S(EBA)345kV機電工程 台電南科~積E五161kV機電工程 台電南科~三福161kV機電工程 台電南科~三福五161kV機電工程 台電七股~將軍161kV機電工程 台電后里~義和345kV機電工程 台電舊嘉民~南科一路345kV機電工程 台電峨眉~義和345kV機電工程



外部組織參與

華榮對於生產過程品質保證及環境之要求嚴謹，除已先後獲得ISO9001、ISO14001及ISO45001等國際標準認證外；亦積極參與相關產業公會、協會活動，希望藉由產業合作及其成員相互交流，加強對產業趨勢、市場資訊，與政府勞動法令之瞭解，並增進與其他企業組織合作，使公司在技術發展上與時俱進，同步提升公司品牌形象及市場能見度。



本公司藉由參予該公會，提升與勞工溝通效率，以保障勞工權益，增進勞工知能，協助產業升級，促進勞資互惠互助，調適勞資關係，及謀求勞工福利。



本公司藉由參予該組織，瞭解電纜業界產業訊息，及政府相關法規，以確保相關權益；並透過公會與政府或主管機關溝通。



獲知產業、展覽等重要訊息外，及取得國內外貿易商資料、本國產業政令彙編等資訊，俾能促進本身產業升級，提高產品品質，降低生產成本，提昇產業競爭力。



本公司藉由參予該公會，獲知現行產業新技術開發及設備發展趨勢；以作為設備改善及增購參考。



華榮集團經營績效

本公司每年均設定年度營業預算及資本支出預算，呈報董事會決議通過後，並於每次董事會議由會計處說明財務績效，總經理於董事會議與每月召開之經營會議中報告營運業務狀況，讓最高治理階層確實掌握及監督預算達成進度。2021年國際銅價持續強勁走揚，倫敦金屬交易所(LME)5月均價高達每噸10,183美元，站上10年高點，本公司加強控管庫存銅及調整生產周轉量，使本公司獲利大幅增加。以銅為重要原料的電動車與綠能產業前景看好，因此提升高品質無氧銅材產量及售價；供應汽車用零組件、風力發電機用及半導體用市場；持續擴大海外市場銷售量。2021年華榮公司資本額為63.27億元，營收為73.42億元，較2020年增加21.3億元，成長41%。2021年政府補助金額：0仟元

財務資訊可詳本公司財務報告：
 網址：www.hegroup.com.tw

	2019		2020		2021	
	華榮	華和	華榮	華和	華榮	華和
營業收入	5,344,240	45,520	5,211,730	35,050	7,341,649	77,779
營業成本	5,166,646	33,448	4,854,570	24,085	6,699,714	51,212
營業費用	112,421	9,970	111,040	10,738	137,400	7,148
稅前淨利	724,205	1,618	377,305	231	1,542,918	19,514
所得稅費用(利益)	-68,448	324	53,641	104	154,775	3,899
稅後淨利	792,653	1,294	323,664	127	1,388,143	15,615
薪資總額	249,518	10,276	258,735	11,375	338,418	13,957
員工福利總額	45,013	1,591	45,373	1,879	48,719	1,663
退休金總額	13,971	564	13,062	655	12,741	571

單位：新台幣仟元



本公司秉持誠信經營及永續發展之理念，善盡企業所肩負之社會責任，並依據公司法、證券交易法，以及其他相關法令，制定公司治理架構，提升公司治理的運作效率。

進一步制定「華榮電線電纜股份有限公司公司治理實務守則」，作為建構完善公司治理制度之遵循規範，以「保障股東權益」、「強化董事會職能」、「發揮審計委員會功能」、「尊重利害關係人權益」、「提升資訊透明度」為目標。

2011年12月5日，董事會增設薪資報酬委員會；並於2017年設立獨立董事及設置審計委員會替代監察人職務，強化董事會獨立監督機制及運作效能。(公司治理實務守則，在本報告書發行前華榮董事會於2022年5月9日已通過修訂更新，本報告書之「公司治理實務守則」一併更新，詳細內容見：<https://mops.twse.com.tw/mops/web/t100sb11>)



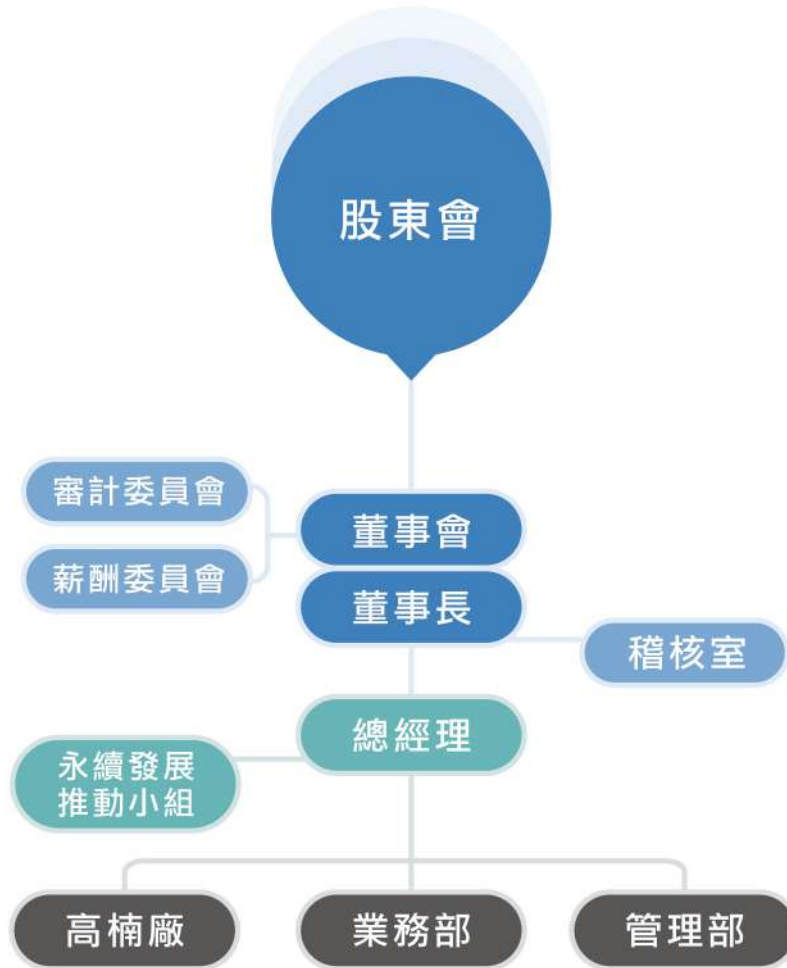
公司治理實務守則

董事會

本公司最高治理機構為董事會，負責公司管理及經營績效；目前設董事七席(其中三席為獨立董事)，由具有經營管理、會計及財務分析能力或公司業務所需工作經驗學有專精之專業人士擔任。現任董事成員如下表(任期：至2023年6月16日)

職稱	姓名	國籍	性別	年齡	主要(產業)經歷	專業背景或技能
董事長	劉宗仁	中華民國	男	63	<ul style="list-style-type: none"> 華榮電線電纜(股)公司董事長 第一伸銅科技(股)公司董事長 	<ul style="list-style-type: none"> 美國哥倫比亞學院企業管理
董事	王玉發	中華民國	男	93	<ul style="list-style-type: none"> 華榮電線電纜(股)公司創辦人 第一伸銅科技(股)公司創辦人 	<ul style="list-style-type: none"> 曾任華榮電線電纜(股)公司董事長 哥倫比亞學院工商管理榮譽博士 美國甘迺迪大學企管榮譽博士
董事	林明祥	中華民國	男	84	<ul style="list-style-type: none"> 華榮電線電纜(股)公司董事、管理部副總 第一伸銅科技(股)公司董事 	<ul style="list-style-type: none"> 省立高雄高商 商業科 考試院乙級財務行政人員資格
董事	王鳳淑	中華民國	女	64	<ul style="list-style-type: none"> 華榮電線電纜(股)公司董事 華鴻投資(股)公司董事 台灣時報社(股)公司監察人 	<ul style="list-style-type: none"> 美和護理專科學校
獨立董事	吳統雄	中華民國	男	80	<ul style="list-style-type: none"> 台新金融控股(股)公司首席顧問 台新國際商業銀行(股)公司董事、首席顧問 台新資產管理(股)公司董事長 台新建築經理(股)公司董事 台新綜合證券(股)公司監察人 台新創業投資(股)公司監察人 安新建築經理(股)公司董事 神通建設開發(股)公司董事長 	<ul style="list-style-type: none"> 國立政治大學商學院會計統計學系
獨立董事	張進德	中華民國	男	72	<ul style="list-style-type: none"> 冠恆聯合會計師事務所所長 華華醫藥(股)公司獨立董事 日高工程實業(股)公司獨立董事 財團法人企業大學文教基金會董事 國立中正大學學術基金會董事 國立中正大學會資所、文化大學會計所兼任教授 冠恆台日諮詢顧問(股)公司董事 冠寶國際諮詢顧問(股)公司董事 	<ul style="list-style-type: none"> 美國聯邦國際大學會計博士 國立中正大學法律學博士
獨立董事	孫慶鋒	中華民國	男	59	<ul style="list-style-type: none"> 國聯創業投資管理顧問(股)公司總經理 光元先進科技(股)公司 董事長 萬泰科技(股)公司 獨立董事 大東紡織(股)公司 獨立董事 景傳光電(股)公司 監察人 	<ul style="list-style-type: none"> 美國密西根大學 企管碩士(MBA) 美國密西根州立偉恩大學 材料科學碩士(MS)





審計委員會

協助董事會執行監督及遵循法規之職責；並履行公司在執行有關會計、稽核、財務報導流程上的品質和誠信度。

薪酬委員會

協助董事會執行與評估公司整體薪酬與福利政策，董事及經理人之報酬。

永續發展推動小組

由總經理擔任小組召集人，負責召集會議並決議ESG永續發展推動事項(包括：公司治理、企業誠信、風險管理等事項)，及確認並檢討ESG永續發展推動策略及相關具體計劃，如管理方針、KPI指標或其他ESG永續發展相關改善提案；向董事長報告以決策重大議題。

稽核室

確保公司遵循經營法規及監督人員從業道德角色；依照董事會核准之年度稽核計劃，對各部門進行各項稽核，並呈報董事會及管理階層稽核結果與後續改善方案，以落實稽核成效。

管理部

掌理公司會計、成本、服務、財務、總務、採購、轉投資評估及電腦化作業等事項，並協助各關係企業制度管理。

業務部

掌理公司營業、運交、企劃、貿易及台北、台中地區業務等事項。

生產部

公司產品之生產計劃、製造、檢驗、品質保證、生產技術、產品及材料研發等事項



董事會運作

本公司董事會至少每季召開一次，董事成員各具備執行業務所需之專業知識、專業技能與素養或管理領導能力，依據法令規定、公司章程及股東會決議行使職權，提供營運方針、財務規劃與專業技術，在營運發展上提供有效具體的意見與諮詢。董事對於會議事項，若與其自身或其代表之法人有利害關係，致有害於公司利益之虞時，均不得加入討論及表決，董事之配偶、二親等內血親，或與董事具有控制從屬關係之公司，也視為董事就該事項有自身利害關係，於討論及表決時應予迴避。

2021年董事會共召開7次，以審核企業經營績效和討論重要策略議題，包含環境、社會和經濟衝擊、風險與機會，所有董事應出席次數合計48次，實際出席次數合計40次，董事出席率為83%。

2021年度董事會決議事項

日期	會別	決議事項
2021.01.11	第二十四屆第六次董事會	<ol style="list-style-type: none"> 通過推選董事長案。
2021.03.22	第二十四屆第八次董事會	<ol style="list-style-type: none"> 通過出具2020年度「內部控制制度聲明書」案。 通過高楠廠擬汰舊換新設備案。 通過董事長之報酬案。
2021.05.10	第二十四屆第九次董事會	<ol style="list-style-type: none"> 通過設置公司治理主管案。 通過高楠廠購買設備案。 通過員工薪資調整案。
2021.11.08	第二十四屆第十一次董事會	<ol style="list-style-type: none"> 通過本公司高楠廠於現有部分廠房屋頂增設太陽能發電設備案。 通過檢討本公司董事之各類薪酬案。 通過檢討本公司經理人薪資報酬之政策、制度、標準、結構與績效、評核辦法案。

註：以上所列之決議項目為ESG議題相關之部分揭露，完整決議事項請參照公開資訊。完整資訊網址：
<http://www.hegroup.com.tw/index.php?option=%20module&lang=ch%20t&task=pageinfo&id=151&index=%202>



審計委員會

為提升公司治理及強化董事會職能，爰依證券交易法及「公開發行公司審計委員會行使職權辦法」之規定，於2017年設置審計委員會，並訂定審計委員會組織規程。

審計委員會由全體獨立董事(三名)所組成，且至少一人應具備會計或財務專長，協助董事會執行監督職責，負責執行公司財務報表之允當表達、簽證會計師之選(解)任及獨立性與績效、公司內部控制之有效實施、公司遵循相關法令及規則、公司存在或潛在風險之管控。審計委員會每季至少召開一次，2021年審計委員會共開會六次，委員出席率為100%。



薪資報酬委員會

2020年第四屆薪資報酬委員會由三名獨立董事所組成，委員會定期檢討本公司董事之各類薪酬之政策、制度、標準與結構及經理人薪資報酬之政策、制度、標準、結構與績效目標、評核辦法，2021年薪酬委員會共開會四次，委員出席率為100%。

薪資報酬制度為公司治理重要之一環，於2011年設立薪資報酬委員會，協助董事會評估公司整體薪酬與福利政策，以及董事及經理人之報酬、健全本公司董事及經理人薪資報酬制度，並訂定本公司薪資報酬委員會組織規程，以資遵循。



資訊揭露

本公司為使資訊充分透明，定期在本公司網站公布營運及財務相關資訊，並在公開資訊網路作業系統「公開資訊觀測站」(http://mops.twse.com.tw)揭露公司相關資訊，供利害關係人參考。

公司並設置利害關係人專區，由專人負責處理協調與利害關係人之相關事宜，透過順暢的溝通管道提供利害關係人最好的服務。



華榮公司2021年度法說會





內部控制、風險管理及行為準則

內部控制

本公司為強化公司治理，依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」，建立內部控制制度，其目的在於促進公司之健全經營，以合理確保下列目標之達成：

01 營運之效果及效率：包括獲利、績效及保障資產安全等目標。

02 報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範：報導包括公司內部與外部財務報導及非財務報導，對外之財務報表係依照證券發行人財務報告編製準則及一般公認會計原則編製，交易經適當核准等目標。

03 相關法令規章之遵循。

風險管理

為落實公司自我監督的機制，及時因應環境的改變，以調整內部控制制度之設計及執行，並提昇內部稽核部門之檢查品質及效率，特依「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」之有關規定訂定評估之程序及方法，以確保內部控制制度之設計及執行持續有效。

召開風險控管定期會議：生產、業務、採購及會計等單位每月定期召開銅小組(銅材購、產、銷管控小組)會議、經營會議；及由各單位評估訂出風險類別、潛在風險、管理策略及作法。

稽核室依風險評估結果擬訂年度稽核計劃並經董事會通過，向審計委員報告稽核業務，稽核主管列席董事會報告。

主要稽核行為係依年度稽核計劃執行，檢查、覆核內部控制制度之缺失，並依情況需要或董事會指示進行專案稽核，稽核工作報告完成依規定陳核後送獨立董事查閱，稽核室發現之缺失及改善情況均作成追蹤報告，供管理階層瞭解內部控制制度缺失之改善情形。

本公司每年內部各單位及子公司至少辦理自行評估一次，並呈總經理、董事長瞭解各單位是否落實自我監督，並依所造成影響之重要性、緊急性予以排序，擬訂改善措施。

有關營運重大政策、投資案、取得或處分資產、銀行融資等事項，皆經相關權責單位評估分析，並經董事會決議。稽核單位每年依風險評估結果，擬訂稽核計劃並執行，落實監督機制及控管各項風險管理。

本公司於股東會政策決議「資金不貸與他人」及「不為他人背書保證」之風險管理實施至今。



風險管理及管控措施

風險類別	潛在風險	管控策略及作法	負責單位
財務風險	利率變動	<ul style="list-style-type: none"> ● 依周、月、年度資金預算需求，採用最佳籌資工具以降低資金成本。 ● 積極與往來銀行維持良好關係，在本公司財務穩健下，有助於取得最佳利率水準。 ● 適當安排負債的天期以及固定或浮動的利率結構，以降低利率風險。 	財務處
	匯率變動	<ul style="list-style-type: none"> ● 每日關注匯率走勢，掌握市場資訊，適時調整出口押匯時程。 ● 藉由平衡外幣資產負債的自然避險方式及採用應收帳款外幣融資方式等降低匯率變動的風險。 	
供應鏈與原物料風險	採購零件停產，原物料供應中斷	<ul style="list-style-type: none"> ● 藉由商情收集與發展狀況，反應技術與生產單位提前因應。 ● 謹慎並持續開發替代材料，避免供應上停產或供料不順，減少單一供應商供應風險。 ● 以現地化採購優先，彈性應變生產需求。 	採購處
管理風險	人員異動	<ul style="list-style-type: none"> ● 加強人員培訓，培植技術骨幹，避免技術斷層，影響公司正常運轉。 ● 同工同酬，晉昇透明化，增加部門間交流，提昇對企業認同，降低人員離職率。 	總務處
	勞資關係	<ul style="list-style-type: none"> ● 定期勞資會議，加強勞資溝通，以促進勞資和諧關係 	
市場風險	產銷失調	<ul style="list-style-type: none"> ● 已按單預估為基礎，模擬各種產銷狀況，機動協調生產計劃。 	業務部
	市場應變	<ul style="list-style-type: none"> ● 掌握產業、市場與客戶發展與市場需求趨勢資訊，作為銷售參考。 	
	價格波動	<ul style="list-style-type: none"> ● 依據成本，參考同業開盤，訂定合理銷售價格 	
	產品資格	<ul style="list-style-type: none"> ● 因應政府前瞻軌道建設需要電纜生產商需取得TAF認證，規劃TAF測試實驗室認證申請。 	
氣候變遷風險	碳排放管制	<ul style="list-style-type: none"> ● 持續推出節能減碳管理 ● 透過跨機能組討論與鑑別氣候相關風險與機會 ● 管控石化、電力、燃氣等能源依賴比例，提高資源使用效率和節約成本 	高楠廠
環境及安全衛生	環安衛	<ul style="list-style-type: none"> ● 加強安全衛生相關教育訓練，深化職場安全衛生意識 ● 持續推動自動檢查計畫，實施自動檢查 ● 加強職業安全衛生管理推行ISO45001 	高楠廠
	銅線設備老舊，影響產能發揮	<ul style="list-style-type: none"> ● 規劃新購更換三台高效能銅線絞線機。 	
工廠管理風險	高壓設備電控老舊，不定時故障風險提高	<ul style="list-style-type: none"> ● 規劃將PCV161-2機台重要控制單元換代更新。 	高楠廠
	全球疫情影響，引發工廠停工、斷料風險	<ul style="list-style-type: none"> ● 針對外購進口電解銅板、塑化原料進行提前購置及庫存備料。 ● 制訂工廠持續營運應變計畫並執行。 ● 工廠採防疫作為降低疫情對企業的衝擊。 	
	缺乏關鍵製程技術傳承	<ul style="list-style-type: none"> ● 提升高品質無氣銅品質管控點，進行專項研究提出報告，確保技術傳承。 	
	廠區架空管路、鐵架銹蝕，工安風險高	<ul style="list-style-type: none"> ● 全面造冊監管，年度內依序檢整、補強、油漆，確保工安無虞。 	
資訊安全疑慮	資訊系統有安全保護疑慮	<ul style="list-style-type: none"> ● 持續更新資安設備，保護、管理、監控系統與網路行為。 ● 持續建置資料備份，備援機制。 ● 定期災害還原模擬演練 ● 持續宣導資安、智慧財產與個人資料備份保全重要性 	資訊處



工廠管理風險與成效

2021年華榮生產工廠依據風險評估，實施各項措施及演練，摘列如下所示，以確保經營策略有效運行。

01 | 銅線設備老舊，影響產能發揮



規劃新購更換三台高效能銅線絞線機

管理成果

2021年3月更新三台高效能銅線絞線機，解決舊設備頻繁跳機問題，且可因應未來19股絞鍍錫銅線訂單增加機台生產規格。

02 | 高壓設備電控老舊，不定時故障風險提高



規劃將PCV161-2機台重要控制單元換代更新

管理成果

高壓設備為未來3年內不可或缺之生產線，2021年已陸續將PCV161-2機台重要控制單元換代更新，事先預防更新作業將生產與交期嚴重影響降至最低風險。

03 | 全球疫情影響，引發工廠停工、斷料風險



- 1 針對外購進口電解銅板、塑化原料進行提前購置及庫存備料。
- 2 制訂工廠持續營運應變計畫書並執行。

管理成果

公司依「持續營運應變計畫書」執行，提前購置及備料管制措施，2021年度工廠在生產面及交貨面，未受到因疫情導致航運順延所引發的停工及斷料。



04 | 防疫作為

保護自己 保護家人
防疫作戰一起來



免費提供員工防疫物資



員工餐廳防疫供餐



間接單位人員設置分流辦公區(5/31執行)



跨廠區遠距視訊會議

四大
管理項目

企業需確保履約順利，以免影響供電，降低疫情對企業之衝擊，依風險評估，制定因應對策，以維持公司營運，華榮持續應變計畫書以四大管理項目執行：

- 一 企業持續營運因應措施
- 二 確保原物料及關鍵零組件如期履約供應
- 三 操作人員因確診或檢疫隔離之預防及緊急應變計畫
- 四 避免產業鏈上下游廠商、物流影響之應變措施



行為準則

本公司為加強員工之管理，提高工作效率，訂定「工作規則」以規範員工行為，於人員到職時發放，並作為新進人員教育訓練及管理規範；對員工利用職權謀取不法利益、接受招待、饋贈、收受回扣、侵佔公款，或其他不法利益訂有懲處，以杜絕不誠信行為。

為建立誠信經營企業文化及良好風險控制管理，本公司訂定「誠信經營守則」、「道德行為準則」及「誠信經營作業程序及行為指南」等明確原則；於其規章及對外文件中明示誠信經營之政策，以及董事會與管理階層積極落實誠信經營政策之承諾，並於內部管理及商業活動中確實執行，並廣泛宣導及深化道德廉潔之企業文化本於誠信經營原則，以公平與透明之方式進行商業活動。

在已施行之工作規則中，一再地宣導相關的行為準則，並訂定「檢舉作業辦法」，特別是收賄禁止之規定。同時向各供應商或合作伙

伴宣導相關收賄禁止的政策，並請供應商簽署廉潔承諾書，以杜絕相關的採購交易的弊端。

本公司申訴管道暢通，於公司網頁設置「利害關係人溝通及溝通管道資訊」之專區，提供內、外部關係人之建議或申訴地方，依利害關係人分類並設有專人處理相關申訴信件及電話；本公司管理階層與員工保持暢通之溝通管道，透過勞資會議直接對話，並訂定「員工申訴處理辦法」及溝通信箱。

為防範內線交易，避免資訊不當洩漏，確保對外界發表資訊之一致性與正確性，本公司董事、經理人及相關人員每年外訓上課，並向全體同仁宣導相關法規，知悉重大訊息者不得洩露他人，亦不得探詢或蒐集與個人職務不相關之公司未公開重大資訊，以落實防範內線交易之管理作業。



誠信經營守則



道德行為準則



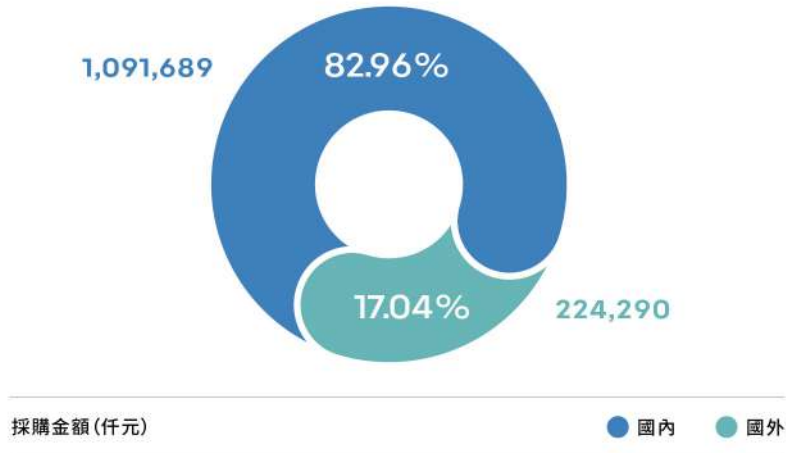
誠信經營作業程序及行為指南



華榮對外採購項目中，除臺灣無在地生產之大宗金屬原料(銅、鋁)，仰賴進口外，為提升供應鏈彈性運作、縮短交貨期程、減少供應鏈之不必要的運輸，皆優先選用臺灣在地廠商，期能扶植國內相關產業，並降低原、物料運輸，減少對環境的衝擊。

華榮為避免原物料供應短缺或單一供應商，成為供應鏈管理之風險因素，除依循既有原料商評選規則，並與品保單位評鑑及建立合格供應商，除獨家或認證規格產品外，另對於採購需求規格建立至少兩家以上之供應商，

2021年華榮採購金額(不含大宗金屬原料)



積極關心各原物料市場動向，通知製造單位提早備料，以確保產線正常生產，降低交貨延遲之風險。國內並無生產銅礦緣故需進口電解銅板，公司每月兩次於會議中依據產能、訂單與供應商供貨情況調整採購政策，以維持銅板供料無虞。

2021年度，華榮不含大宗金屬原料之國內採購金額計1,091,689(仟元)，佔採購金額82.96%；不含大宗金屬原料之國外採購金額計224,290(仟元)，佔採購金額17.04%。

華榮採購政策係致力於「綠色採購」與「節能減碳」，採購單位配合公司內各項請購需求，盡力配合綠色與節能減碳的方針，進行採購與工程發包；例如在2021年包裝項目中，採購可回收再利用材料金額計22,708(仟元)，環保類工程金額計1,696(仟元)，與前兩年度相比綠色採購總額支出是每年持續上升。

華榮綠色採購金額支出(仟元)



華榮將本著愛護地球與環境保護的責任驅使下，繼續推動有利友善環境的採購政策，重視有害化學品對於環境的危害，對於塑化品的供應商均要求必須提供「物質安全資料表」，以嚴格控管對於環境有害物質的使用，保護環境免予受到污染。



／ 供應商廉潔承諾

華榮為確保廠商與採購單位作業時，雙方皆能秉持廉潔交易，於新供應商交易前均要求供應商簽署「廉潔承諾書」，承諾嚴格遵守華榮制定之所有對交易對象的廉潔管理相關規定，絕不向華榮員工及其關係人，及(或)其指定人要求、期約、進行交付任何賄賂，或給付其他不正當利益。

／ 原料供應商評選

本公司為評選原料供應商，訂定有「原料供應商評估作業標準」與「新原料送樣檢驗管制程序」，以確保原料品質合乎標準，並落實對供應商之甄選與管理，建立「合格供應商名錄」。對於供應商，則透過定期評鑑及不定期會議，監督供應商的各項供應績效；以確保原料供應之品質與穩定，滿足本公司生產產品及企業營運所需。

／ 供應商企業社會責任

為善盡地球公民責任及因應全球氣候暖化變遷之嚴峻挑戰，華榮除遵守政府法律規範外，也持續進行環保節能減碳設備之相關投資，以降低生產製造過程中，對環境所造成的負荷，同時亦關注強化員工職場安全、資源再利用及污染預防議題，透過定期檢討改善環境風險。

本公司針對供應商的管理，未來將以更積極的態度，從環境、社會及經濟等各個面向充分考量，並掌握及關注供應鏈顯著或潛在之風險；同時也透過組織影響力，以帶動供應商永續發展概念及永續管理之能力，提升及引導產業鏈正向循環。

採購單位自2018年底推動供應商簽署「遵行企業社會責任承諾書」，迄今已有203家供應商簽回，2021年新供應商之簽署比例為100%，並要求廠商承諾力行企業社會責任，於其公司業務與生產製造時，需遵守有關勞工健康及安全、道德及誠信、環境保護、禁止使用來自剛果等衝突地區之礦產與相關產品、持續改善等條款；並確認致力於遵行國內外企業社會責任相關法規及標準，確保供應鏈提供安全的工作環境，員工獲得尊重和尊嚴；同時，企業在經營中亦須承擔環保責任並遵守道德規範，共同實踐企業社會責任之承諾。本公司除自身致力於企業社會責任外，也延伸對供應商，要求遵行企業對於社會的責任。

2021年供應商組成



／ 供應商評鑑

華榮每年均安排供應商評鑑或書面自評，以加強供應商對於產品品質內容的重視，對於評鑑內容之缺失項目，採購人員需進行瞭解並依「供應商年度品質系統稽核改善報告」追蹤供應商之改善對策執行成效。華榮於2021年度對於交易金額200萬以上供應商進行評鑑，發出18份「供應商年度稽核表」且回收18份，回收率100%；到廠評鑑3家供應商、品質系統稽核改善2家。

01

合格供應商 評鑑機制

- a. 廠商送樣樣品
- b. 技術單位審查規格與樣品
- c. 合格樣品編訂材料編號
- d. 試作合格
- e. 採購登錄廠商為合格供應商

02

供應商 年度稽核

- a. 品質
- b. 環境
- c. 製程及成品管制
- d. 客訴
- e. 採購

03

供應商 管理策略

- a. 短期：持續鼓勵供應商簽署「遵行企業社會責任承諾書」與「廉潔承諾書」
- b. 中期：維持供應商遵行承諾書內容
- c. 長期：制定供應商遵行承諾書之改善目標



利害關係人 之溝通與交流 /

P. 31-37

02



因應2021年底公告上市上櫃公司永續發展實務守則，華榮已著手修訂「企業社會責任實務守則」內容，在本報告書發行前華榮董事會於2022年5月9日已通過修訂更新「永續發展實務守則」，為公司推動永續管理的依據。(本報告書之「永續發展實務守則」一併更新詳細內容見：<http://mops.twse.com.tw/nas/STR/160820220509PR001.pdf>)

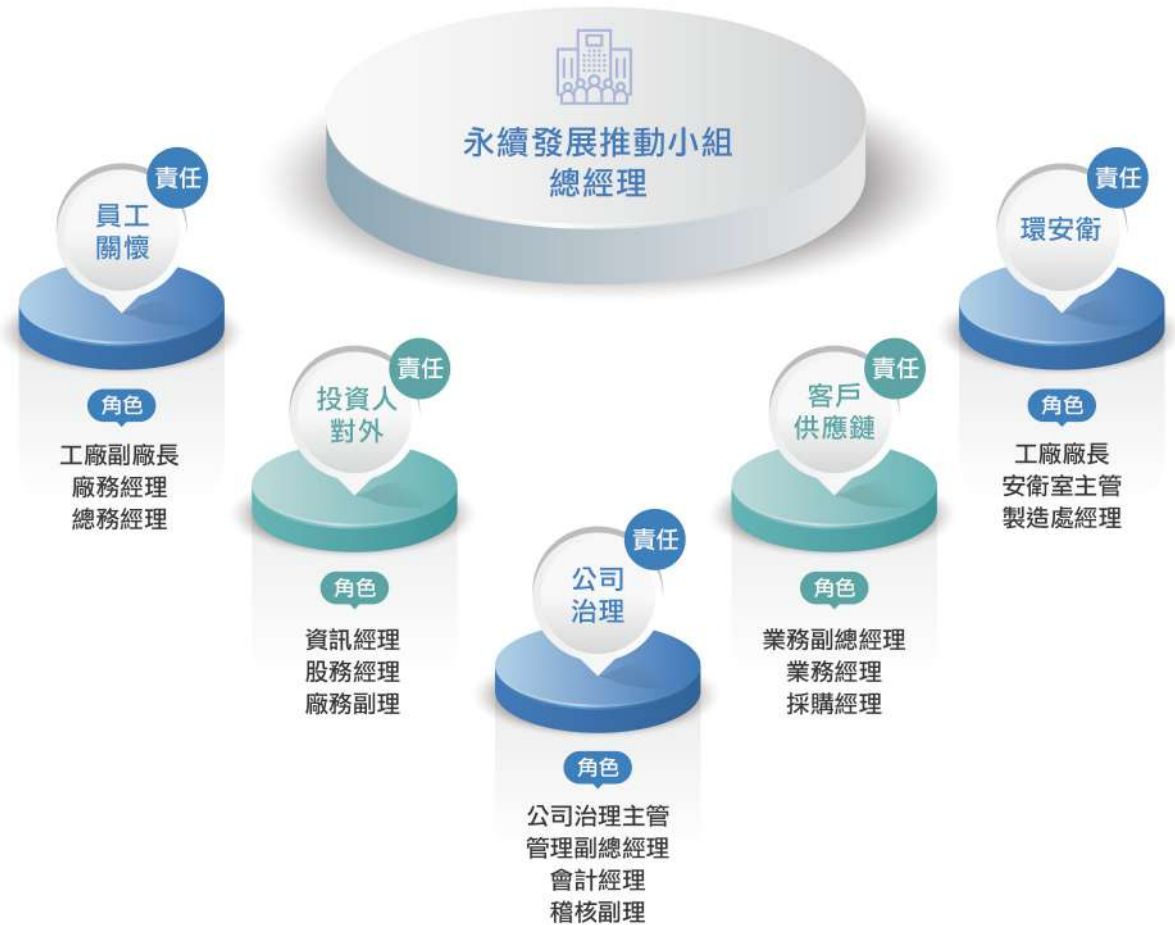
華榮為瞭解各類利害關係人意見，及回應其優先關注之議題，透過由總經理所領導的「永續發展推動小組」運行，整合集團內部各組織，包含財務、股務、業務、工廠生產、品保、研發、內控稽核、總務、採購、資訊、廠務、環保安全衛生等企業社會責任相關部門，分別針對投資人、員工、客戶、供應商、政府、社會等，利害關係人相關的各项議題，透過問卷及統計分析，發掘瞭解及界定重大議題及邊界，進而作為編撰本報告書之參考基礎。

華榮承諾，依據選定之重大議題與其對應之指標，除在報告書中透明揭露相關資訊外，未來將持續有系統的融入內部管理，將ESG永續項目列入年度各權責單位工作計畫中；再透過永續發展推動小組，每年檢討及報告執行成果，並編列適當預算，用以順利推動政策，並持續透過各種溝通管道，瞭解各利害關係人的需求，做出適當回應及妥善處理。



永續發展實務守則

永續發展推動小組成員角色與責任



利害關係人溝通各項關注議題

	關注議題	利害關係人	參考章節
公司治理	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 公司治理 ▪ 從業道德規範 ▪ 法規遵循 ▪ 公司機密管理 	<ul style="list-style-type: none"> ● 員工 ● 政府機關 ● 投資人 	華榮的營運與治理
風險管理	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 風險管理 ▪ 危機處理 ▪ 內部稽核 		
投資人關係	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 財務資訊揭露 ▪ 股利政策 ▪ 處理投資人關心議題 ▪ 有效雙向溝通 ▪ 年報編寫 	<ul style="list-style-type: none"> ● 政府機關 ● 投資人 	利害關係人之溝通與交流
社區服務	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 社區利害關係人議題 ▪ 媒體關係 ▪ 永續報告書公佈 		
客戶服務	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 客戶報告與滿意 ▪ 客戶信任 ▪ 客戶隱私 	<ul style="list-style-type: none"> ● 顧客 ● 供應商 	產品與服務 華榮的營運與治理
供應鏈管理	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 原物料與供應鏈風險管理 ▪ 供應商管理 		
員工關懷 教育訓練	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 人才招聘與留任 ▪ 員工身心健康與安全 ▪ 薪酬與福利 ▪ 員工訓練與發展 ▪ 勞工人權問題申訴機制 	<ul style="list-style-type: none"> ● 員工 	健康與友善職場
環境保護 安全衛生	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 環境政策與管理系統 ▪ 污染防治 ▪ 能資源使用效率 ▪ 碳排與碳權管理 ▪ 環保支出 ▪ 產品環境責任 ▪ 環境問題反映機制 ▪ 綠色供應鏈 ▪ 職業安全衛生政策與管理 	<ul style="list-style-type: none"> ● 員工 ● 政府機關 ● 供應商 ● 投資人 ● 社區 ● 非政府組織 	環境保護 產品與服務 健康與友善職場

2021
 永續發展推動
 小組會議



2021年版永續報告書編撰前，華榮集團永續發展推動小組開會議真景



分析方法與過程

確實辨別企業的利害關係人，並與其建立有效的溝通，是企業持續前進、永續發展的重要基礎，故華榮於編撰永續報告書的首要步驟，即是藉由系統化的分析模式，鑑別與企業有顯著相關的重要利害關係人。華榮經由利害關係人鑑別程序，提出與華榮往來最為密切之重要利害關係人之類別與對象後，重新審視及檢討與各類利害關係人之溝通管道與溝通議題，並以客戶拜訪、電訪或問卷調查方式，分析出重大考量面，並於本次報告書中確實回應。

利害關係人鑑別

華榮由ESG小組成員召開討論會議，依據利害關係人議合標準(AA1000 SES: 2015)之五項評估因子(包括依賴性、責任性、張力、影響性、多元觀點)進行討論，以問答方式進行各部門調查，由各部門代表依據平時接觸經驗及記錄，採腦力激盪模式，由小組成員共同列舉出各構面之利害關係人，包含具直接及間接關連性之所有人員/組織後，共同討論及決議華榮之利害關係人，分別為員工、顧客、政府機關、供應商、投資人、社區、非政府組織等七類。

01 利害關係人鑑別	<ul style="list-style-type: none"> 各部門針對利害關係人重要程度進行調查 識別重要利害關係人
02 評估潛在具重大影響性主題	<ul style="list-style-type: none"> 蒐集SASB行業別標準、華榮年度重點工作、營運風險與機會項目等 協同ESG顧問專家，建立重大主題清單
03 建立溝通計畫	<ul style="list-style-type: none"> 檢討與利害關係人的溝通管道 透過客戶拜訪、電話訪問或問卷調查等方式，蒐集利害關係人對重大主題清單之觀點
04 選定重大主題	<ul style="list-style-type: none"> 彙整分析，鑑別選定重大議題 依GRI Standards之對應指標、SASB行業別標準，作為揭露依據
05 報告及管理方針撰寫與擬定	<ul style="list-style-type: none"> 編撰報告書回應利害關係人 重大主題之管理與持續改善



華榮公司與利害關係人的溝通管道

本公司與利害關係人間，除平日針對日常業務往來外，亦持續加強建立各種溝通管道，關心各類利害關係人所關注的議題，盡力回應利害關係人之需求，並將於後續報告書中，展現各項溝通議題之運作成果。華榮相信，與利害關係人建立良好的互動，不僅能協助公司更加掌握社會、環境的脈動及挑戰，同時也可為公司及社會創造更大的價值，使企業發展不斷向上推升，成為持續成長創新的重要關鍵。

利害關係人	互動對象	溝通管道／形式	溝通議題及回應
投資人	▶ 投資人	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 股東大會、年報(一年一次) ▪ 法人說明會(一年一次) 	公司經營狀況及未來發展方向；依財務報表報告及高階主管即問即答
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ 發言人制度(不定期) 	公司經營重大訊息；公開網站及媒體
顧客	▶ 客戶	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 訪視(定期/不定期) 	價格/品質/交期；透過產銷會議中檢討後回覆客戶
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ 客戶要求會議(不定期) 	供應商企業社會責任；配合辦理查廠事宜
員工	▶ 正職員工 臨時工	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 工會會員大會(一次/年) 	勞工權益及勞動條件溝通及建議；廠務主管派員參予，決議事項提送廠務會議檢討
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ 安全衛生委員會(每三個月一次) 	工安訓練、工安查核；人員派訓、追蹤改善
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ 勞資會議(每三個月一次) 	勞資爭議(如退休金)；共赴勞工局協商仲裁
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ 福利委員會(每三個月一次) 	員工福利、伙食等；爭取提高撥補比例
供應商	▶ 供應商 承攬商 外包商	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 電子郵件/電話/文書/相關會議(不定期) 	品質/價格/交期/服務；建立合格供應商；議比價訂立採購合約；品質問題透過溝通管道協商處理
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ 現地查核/訪視【定期(勞工局)、不定期(商檢局、環保局、勞工局、消防機關)】 	吊車定期檢驗、第三公證機關之檢驗報告、勞安、污染、消防查核；監督試驗，出具檢驗或查核報告；或提報改善追蹤報告
政府	▶ 事業主管機關 縣市政府	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 發函【不定期(交通局、警察局、勞工局、水利局)】 	道路交通設施改善及申請警力支援；要求設置哺乳室、設立幼托兒所，及登錄地下水使用量
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ 鄰里活動(不定期透過里長反應) 	噪音、污染防治；派員勘查測量，並列案追蹤改善
社區	▶ 廠房鄰近社區	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 電話、邀請卡【不定期(社區發展協會、區公所)】 	社區回饋(如贊助活動經費、提供獎助學金、社區巡邏機車)；實質現金或實物捐贈
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ 發函(不定期) 	研討會、說明會等；派員參加
非政府組織	▶ 公協會 學術機構	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 產業會議(定期;不定期) 	同業聯誼;市場訊息；派員參加

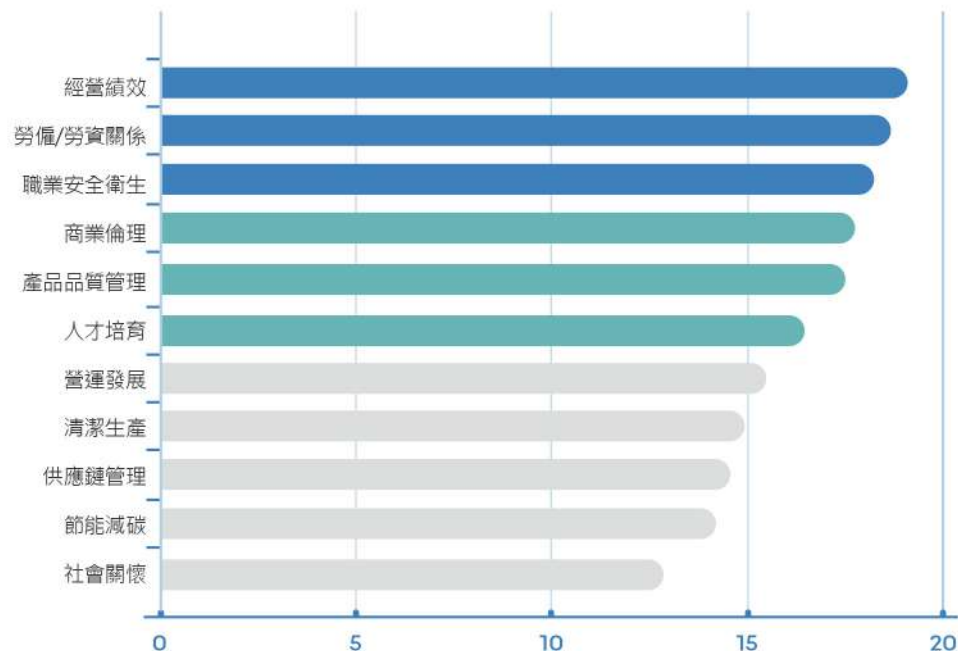


由永續發展推動小組透過平時與各利害關係人溝通，於2021年10月26日召開討論會議，經過內部研商，選出永續考量面議題，共對11項永續考量面議題，調查內部、外部各利害關係人所回饋意見，總計回收147份有效問卷及彙整利害關係人問卷後，經統計分析使用排序法得出3項重大永續議題，依序為：經營績效、勞僱/勞資關係、職業安全衛生，並經永續發展推動小組、ESG顧問討論與後，確認本次報告書資訊揭露項目將以此為主要範疇，另外，並適度揭露ESG各面向資訊，以完整呈現本公司在永續經營上的持續努力。

重大考量面邊界設定

本報告書對於各項重大主題，僅針對組織內可獲實際資料部分進行揭露；有關組織外部資訊，則將持續藉由觀念傳達、加強溝通等方式，引導相關成員逐步揭露訊息。

本報告書透過內部研商討論方式，界定各項重大主題在組織內與組織外的對象與邊界，詳如列表所示。



重大主題邊界設定

重大主題	重大性說明	直接產生衝			經商業關係產生衝擊		其他間接促成衝擊	
		華榮	顧客	供應商	政府	社區	非政府組織	
經營績效	持續獲利、創造營收，為投資人謀求投資效益	●	●					
勞僱/勞資關係	員工是重要資產，重視且傾聽員工心聲，增加信任、向心力	●			●	●	●	
職業安全衛生	營造友善健康職場環境，關照同仁健康	●		●	●			

註：「●」表示對於該重大主題具有相關性，並於本報告書中揭露對應資訊





重大議題	短中期營運發展計劃	長期營運發展計劃
營運發展與經營績效	高品質無氧銅材 <ul style="list-style-type: none"> ● 拓展海外中國大陸、東南亞、日本市場佔有率 ● 開發風力發電機組銅材需求 ● 開發國內半導體產業高品質銅材需求 通信、電力電纜 <ul style="list-style-type: none"> ● 小芯數光纖到家用各類型光纜 ● 石化產業建廠特殊鍍裝電纜 ● 發電廠用橡膠電纜 ● 軌道運輸用各項電纜 ● 科學園區大型建廠用各項電力電纜 統包工程案 <ul style="list-style-type: none"> ● 超高壓69kV、161kV與345kV工程統包案 	<ul style="list-style-type: none"> ● 規劃引進自動化智能生產設備 ● 逐步更換高效率機台 ● 建立高品質無氧銅材關鍵技術、介入全球電動車市場供應鏈 ● 生產廠區設備配置重整，活化場地使用最大綜效
勞僱/勞資關係	<ul style="list-style-type: none"> ● 定期召開勞資會議，適度反映員工對公司經營及財務狀況，或涉及員工利益重大決策之意見，以有效溝通解決 ● 若遇有重大變化，營運最短預告期依循《勞動基準法》相關規定 	<ul style="list-style-type: none"> ● 長期目標為積極主動了解員工之心聲並適時處理反應問題，達到勞資正向溝通
職業安全衛生	<ul style="list-style-type: none"> ● 持續堆動ISO 45001管理系統 ● 工廠溫室氣體碳盤查 ● 推動工廠職業安全衛生自動檢查 ● 加強職業安全衛生教育訓練 ● 強化管理制度及執行有關環安衛專案規劃及推動 	<ul style="list-style-type: none"> ● 建立預知風險及潛在環安衛風險管理制度 ● 環安衛管理人才專業知識培育，以因應政府新法令及國際新趨勢 ● 提升工廠節能減碳、污染處理及再利用等管理執行技術，以達成公司永續經營目標



產品與服務 /

P. 38-48

03

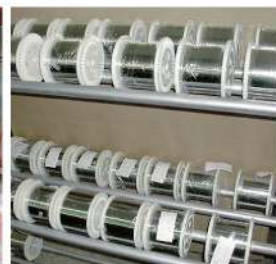


產品與服務介紹

企業除了需有良好的願景和周延的經營策略外，還要有堅實的技术實力作為後盾支持，華榮電線電纜公司歷經六十餘年的經驗累積，與技術蛻變，以誠信經營之管理團隊，輔以創新的核心戰略，配合市場潮流所需，不斷開發利基產品及提高產品品質，並尋求與同業、異業間之策略聯盟，以創造出更高的產業整體效益。

無氧銅線(Oxygen-Free Copper Wire)

無氧銅材作為導電性材料，與其他一般SCR韌鍊銅相比，具有極高之電熱傳導性、加工性、延展性，及高純度，在高溫時不產生氫脆化等優點。產品廣泛應用於汽車、電機、異型材，電子產業等極細伸線及高品質音訊/高畫質視訊線用途，品質優良，深受客戶好評。



各類電力、通信、光纖電纜(Wire & Cable)

華榮配合國家基礎電力及通信建設需求，及社會發展脈動，掌握產業技術演進，以積極發展各產業所需之多樣型電線電纜產品為主。對於電氣性能優越之超高壓電纜製造，華榮已取得345kV電壓等級之型式認證，藉由獨自開發之生產技術，已達成數十萬米之交貨佈放實績；在台灣國內高壓、超高壓電力電纜市場具領導地位。

產品與服務

華榮藉由良好的品質管理機制，提供國內外客戶，迅速且高品質之產品及售後服務；另配合近年工程型態轉變，亦積極投入超高壓及海底電纜的專案，由施工前的調查、設計、施工一貫的統包工程，已逐步成為華榮的核心競爭力之一。

華榮無氧銅具備以下幾項特點

- 純度達導電率佳**99.995%以上**
- 含氧量極低可大幅降低伸線斷線率**3ppm↓**
- 晶相組織均勻一致，加工成型性優良
- 適用於各類車用發電機、馬達用漆包線及太陽能光伏帶(PV ribbon) 傳輸，能源轉換效率佳

統包工程(Turnkey Engineering)

工程事業部成立以來，藉由良好的實績及堅強的技術團隊，陸續接獲台灣電力公司之大型161kV、345kV電纜統包工程案，亮麗成績備受肯定。



華榮產品之產業供應鏈

華榮持續以前瞻性的佈局策略，追求企業創新成長；不斷進行技術研究開發，為客戶及市場提供快速整合服務，及最佳解決方案。

無氧銅材

原料供應商

- 銅礦石採礦及陰極銅板精練製造業
- 電力供應及可燃氣體製造業

終端客戶

- 各類銅導體用電線電纜製造商
- 電機、電子、汽車產業生產商



電線電纜

原料供應商

- PE、PVC塑化及橡膠材製造業
- 鍍裝用金屬帶、線，及捲繞布、塑化帶類製造業

終端客戶

- 通信、數據、電力傳輸業
- 建築、家電、生產製造業
- 國防、造船工業



統包工程

上游供應商

- 高壓電纜接續及終端附屬材料供應商
- 安裝、保護等金屬鐵配件供應商

合作承攬商

- 土建工程營造商
- 電纜延放接續商

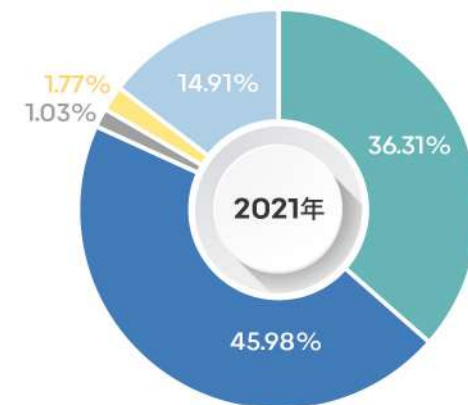
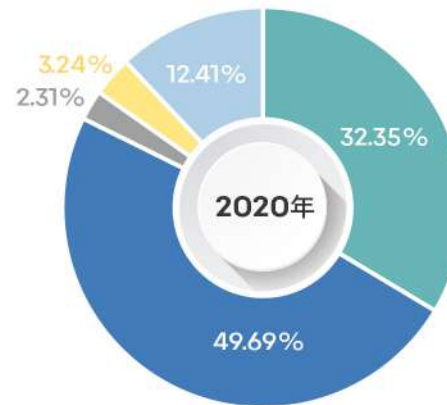
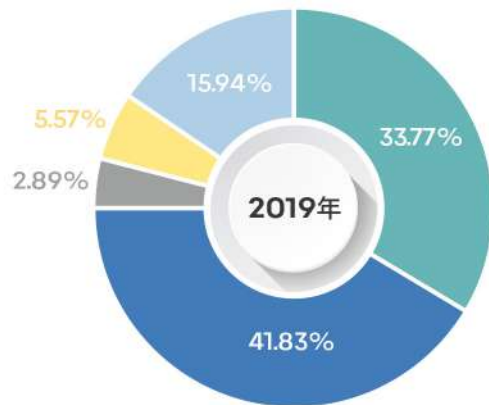
終端客戶

- 大型通信、數據、電力傳輸業
- 海上風力發電業



華榮主要產品歷年營業比重

項目	2019年	2020年	2021年
銅線	33.77%	32.35%	36.31%
電力電纜	41.83%	49.69%	45.98%
通信電纜	2.89%	2.31%	1.03%
光纖電纜	5.57%	3.24%	1.77%
工程及其他	15.94%	12.41%	14.91%



● 銅線
 ● 電力電纜
 ● 通信電纜
 ● 光纖電纜
 ● 工程及其他



華榮銷售量值表

項目	內銷						外銷					
	2019年		2020年		2021年		2019年		2020年		2021年	
	數量 (公噸)	金額 (仟元)	數量 (公噸)	金額 (仟元)	數量 (公噸)	金額 (仟元)	數量 (公噸)	金額 (仟元)	數量 (公噸)	金額 (仟元)	數量 (公噸)	金額 (仟元)
銅線	7,484	1,479,306	7,126	1,355,042	8,232	2,200,003	1,651	325,653	1,728	331,024	1,744	465,474
電力電纜	10,880	2,235,434	12,525	2,589,852	13,088	3,375,970	—	—	—	—	—	—
通信電纜	581	145,755	514	118,041	276	74,679	26	8,484	5	2,306	1	609
光纖電纜	680	297,726	422	168,816	300	130,053	1	161	—	—	—	—
工程及其他	5,934	851,721	2,634	646,649	2,586	1,094,861	—	—	—	—	—	—
合計	25,559	5,009,942	23,221	4,878,400	24,482	6,875,566	1,678	334,298	1,733	333,330	1,745	466,083



品質管理方針

電線電纜在國內屬成熟型產業，競爭利基在產品技術提升與成本降低，為提升產品競爭力，滿足客戶需求及降低客訴案件發生為華榮品質管理方針，每年訂定客戶滿意度、產品不良率及客訴案件KPI指標，每年透過管理階層審查會議來檢討KPI指標達成結果及未來努力方向。

華榮身為地球公民的一份子，對於產品的環境責任，我們透過優質原物料採購、良好的製程監控與改善及嚴謹品保檢測來符合環保法規，減少產品對環境衝擊的影響。

另華榮除已具TAF校正實驗室認證資格，從2020年陸續建置TAF測試實驗室，並於去年底年提出申請TAF測試實驗室認證，於2021年5月31日正式通過TAF認證基金會評鑑認可；華榮擁有校正實驗室及測試實驗室之雙重認證，不僅對量測儀器與檢測設備在校正追溯性更嚴僅外，更自我要求對檢測方法符合規範的正確性，是少數同時取得校正與測試實驗室之電線電纜公司，據此以提升產品品質控管，並贏取客戶對公司產品的信賴。



測試實驗室TAF認證證書



測試實驗室測試低煙無毒材料專用設備



各項電線電纜燃燒試驗專業測試設備



TAF現場評鑑實驗室



客戶服務

華榮一直以來以「滿足客戶需求、品質均勻可靠」為產品品質政策，並作為對客戶的承諾；我們積極主動瞭解客戶的需求，並解決問題，以提供高品質的服務，期望能與客戶共同成長。我們與客戶間，除透過網際網路、電子郵件或傳統的電話，與傳真專線等多元管道溝通外，亦藉由營業及技術人員定期及不定期拜訪客戶時，面對面與客戶溝通，獲取產品相關資訊及聆聽客戶的回饋，並即時回應客戶的需求或建議。

做好的產品、與客戶建立良好與長期的夥伴關係，創造雙贏，一直是華榮對客戶的服務宗旨。未來，我們將以更穩健的步伐，在提昇品質及友善環境的前提下，提供客戶更好的產品及服務水準。

顧客滿意度調查

為確切瞭解客戶在產品品質、交期配合度及客訴抱怨處理滿意情形，作為本公司矯正預防與持續改善之重要依據；我們固定每季透過郵寄、電話訪談紀錄及到客戶公司端實地瞭解等方式，實施客戶滿意度調查。自2019年起，客戶亦可在本公司網站上即時反應、回饋各項建議，做為本公司修正或改進產品或服務的依據。

2021年度總計對23家發出客戶滿意度調查；在產品品質、交期配合度及客訴抱怨處理滿意度指標方面，平均分數符合年度KPI指標。客戶對本公司產品品質及服務均有不錯的評價。

對於客戶客訴案件，華榮訂有標準處理程序；業務人員一經接獲客戶反應產品不良，處理程序隨即展開，在層層檢討及管制下，務必使客戶得到滿意的答覆。銅線不良客訴佔比例較高，因目前客戶用於銅材產品(非線材使用)的增加，對製程來說是卻是一大考驗；相關製程需加強作業品質及自主管理作業，品保單位加強檢驗與配合不定期稽查，以協助及改進現場自主檢查作業之確實性，在本公司的努力下，客訴案件已有下降。



客戶滿意度分數及客訴件數



來自客戶的肯定

華榮公司為配合國家電力建設，除原有之電纜產製銷售外，於2004年首次參加台灣電力公司推出之161kV超高壓電纜線路統包工程，在國內外業者激烈競爭中，憑藉優良堅強之統包團隊，先後取得「北營~加昌(台電第一個統包案)」、「鎮北~中島(穿越高雄港渠案)」及「美山~九曲」、「台南~裕農(施工中)」等案。

近期更接獲345kV等級之「五甲~高港(獲台電頒發優良工程獎牌)」、「大林~新高港」、「林口~頂湖」等案，期間經業主台電公司及經濟部公共工程品質查核小組考評，皆獲得極高評價，為台電公司推出統包工程中首先竣工案者，圓滿達成提早完工送電之目標，並得到台電公司頒獎肯定。

2019

2019年承攬台電公司「山上~台南一進一出裕農161kV電纜線路統包工程」榮獲「第十三屆金安獎」、「經濟部優質獎」及「第十九屆公共工程金質獎」等殊榮，皆來自客戶及政府機關對華榮公司的稱讚肯定。



北營_加昌感謝狀



鎮北_中島感謝狀



恭賀華榮獲金質獎海報



台電南施處感謝狀



金質獎



台電王副處長給予華榮服務高度評價

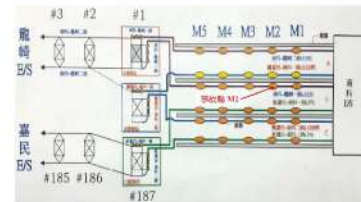


台電南區施工處 感謝狀
 華榮電纜股份有限公司 承攬
 美山~九曲 161kV 電纜線路統包工程
 品質優良 服務週到 提前完工 送電
 特此頒發 感謝狀 以資鼓勵
 中華民國 101 年 12 月

2020

2020年9月，承攬「345kV大林~新高港電纜線路工程」，榮獲台電公司南區施工處感謝狀獎勵。

2020年11月間，本公司在接獲台電要求緊急修復南部科學園區供電線路故障通知後，隨即動員最大人力及料件資源，在期限內圓滿完成任務，榮獲台電公司嘉南供電區處來函感謝，並由王副處長代表蒞廠表達感謝之意。



品質保證

華榮所有生產廠處，皆已取得ISO 9001:2015(有效期限：2021.1.29~2024.1.28)國際品質管理系統認證，由材料進料檢驗開始、構造檢查、以至成品檢驗，皆依循嚴格的品管體系施行。

另為確保檢驗品質，華榮檢測設備除定期送TAF校正實驗室校正外，我們除已建置TAF溫度及長度校正實驗室外，目前也積極申請TAF測試實驗室認證，第一階段認證已於2021.5完成認證(共13項)，第二階段認證預計2022.2完成(共8項)，以提升檢測技能，提供產品保證、延長電纜使用壽命與用電安全。

華榮自2015年起，針對無氧銅線做製程改善研究，與嚴格品質監控，目前部份特殊銅材含氧量品質水準已可控制在2ppm以內，優於無氧銅線電子材世界最高標準ASTM B49(10100)含氧量5ppm以下之要求，使華榮成為目前世界上可提供最佳無氧銅材商之一；銅材並定期送SGS機構，危害物質限用指令(RoHS)檢測、歐盟REACH (Registration, Evaluation, Authorization, and Restriction of Chemicals)、鹵素、多環芳香烴碳氫化合物(PAHs)、全氟辛酸(PFOA)、全氟辛烷磺酸(PFOS)、八大重金屬等，以確保符合歐盟法規及特殊客戶對高品質銅線之要求。



產品資訊標示

華榮產品均依照法規或客戶要求進行明確標示，內容包括：公司資訊、產品資訊；產品認證資訊(如CNS正字標記、UL、日本PSE、標檢局商品檢驗證標識、環保標章、RoHS危害性物質限制指令等)；對於產品含有特定內容物成份標示(如無鉛標示LR；低煙無鹵標示LSFH；及符合環保標章標示EM-IL等)；使客戶充分了解產品之供應者資訊及使用安全，以利產品於最終使用壽命後，得以採取適當後續處理，以降低對環境社會之衝擊。



經濟部標準檢驗局 頒發
 獲准使用正字標記50年
 「推動正字標記驗證」榮譽狀



▶ 連續三年榮獲 經濟部標準檢驗局 頒發「積極推廣正字標記貢獻卓越表揚」感謝狀

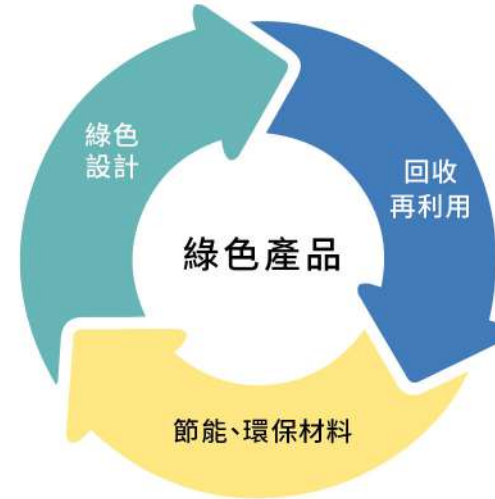


華榮綠色幫手 Green HELPER

意含華榮產品是低污染、環保、可回收 (Green HUA ENG is Low Pollution, Environmental protection, Recyclable)，取Green、公司名HE及低污染、環保、可回收L、P、E、R各英文字抬頭，簡稱Green HELPER，即綠色協助者、綠色幫手、綠色助手。代表華榮電線電纜公司將作為綠色環保浪潮中的領航者，貢獻一己之力的遠大目標。

太陽能電纜 (PV Cable or Solar Cable)

近年來全球氣候環境變遷下，政府為兼顧能源安全、綠色經濟及環境永續，訂立了能源轉型願景與具體量化目標，及能源治理、節能、電力、新及再生能源、綠能科技產業等五大領域。也因政府擴大再生能源推廣，經濟部訂定2025年占比20%再生能源發電政策目標。現正積極推動太陽光電及風力發電再生能源發電，太陽光電裝置容量預計2025年達20GW目標。對此太陽能發電都需使用到大量的電纜，這對華榮本身為電纜製造廠商來說是一大契機；另華榮客戶台電公司為配合2025年太陽光電設置目標之電力系統併網需求，台電其評估及規劃太陽光電設置所需之電力網建設。太陽能相關發電板製造商提供使用保證周期25年。是故也建議將其作為太陽能電纜的生命周期。配套連接的電纜其材料對太陽能發電站的整體運行能力性與安全性是否高，同樣扮演著關鍵重要的角色；然而一般電纜使用時，在不了解其工作溫度和條件的情況下，是無法準確評估電纜的額定使用時間。太能陽電纜即可符合太陽能光電設備所需，華榮配合政府能源安全、綠色經濟及環境永續之目標，期能對本身永續發展及對環境永續貢獻心力，短期目標(2021年~2022年)為電纜產品通過測試並證明其符合國際公認IEC 62930及BS EN 50618標準，取得國際認可機構認證，以證明產品可符合國際標準與提供終端用戶信賴。



綠色設計

以綠色設計及環境考量為核心，於產品產製過程中，堅持避免使用有害物質之原物料，降低對環境污染之影響。

回收再利用

持續研究提升電纜材料的回收再利用率，實踐省資源之生產理念。

節能、環保材料

不斷開發以節能、環保的綠色材料供應商，推出綠色電線電纜產品。

太能陽電纜產品認證時程

開發階段	2021年 3月~9月
試作階段	2021年 10月~12月
廠內測試階段	2021年 11月~2022年1月
認證機構預計測試時程	2022年 2月~8月
認證機構預計查廠時程	2022年9月
預計取得認證時程	2022年10月



管理系統 型態



ISO 9001:2015
品質管理系統
(有效期間：2021.1.29 ~ 2024.1.28)



ISO 14001:2015
環境管理系統
(有效期間：2020.1.27 ~ 2023.1.26)



ISO 45001:2018
職業安全衛生管理系統
(有效期間：2020.1.27 ~ 2023.1.26)



ISO/IEC 17025:2017
實驗室管理系統(測試實驗室)
(有效期間：2021.5.31 ~ 2024.5.30)



ISO/IEC 17025:2017
實驗室管理系統(校正實驗室)
(有效期間：2020.3.1 ~ 2023.2.28)

管理系統 核心目的

ISO 9001:2015 Quality Management System 品質管理系統認證是由國際標準化組織 (International Organization for Standardization, ISO) 所設立的一套品質管理標準，公司可以通過ISO 9001 提供的品質管理框架，確保其產品和服務品質的一致性。

環保意識已蔚為世界潮流，ISO 14001:2015 Environmental management systems 環境管理系統之建立，提供系統性的方法，以利公司成功的建立長期和可行性措施，並與社會經濟的發展與環境條件的改變取得平衡，以促進企業永續發展。

員工是公司重要資產，透過 ISO 45001:2018 Occupational Health and Safety Management Systems 職業衛生安全管理系統，建立預知風險消除潛在風險因子，減少工安事件發生，保護員工生命安全。

ISO/IEC 17025 實驗室管理系統，為全球認同的實驗室品質管理系統，華榮無論在設備精準度及檢測報告的公信力，均可提供具公信力的檢測結果，減少可能出現的品質管控風險和提升客戶信心。

ISO/IEC 17025 實驗室管理系統，為全球認同的實驗室品質管理系統，華榮無論在設備精準度及檢測報告的公信力，均可提供具公信力的檢測結果，減少可能出現的品質管控風險和提升客戶信心。

應用與益處

企業獲得了ISO 9001驗證，對內能夠提升企業組織效率和產品品質改善、減少浪費和錯誤，並提高生產力，確保其產品和服務品質的一致性，對外獲得國家貿易「通行證」，使企業在產品品質競爭之下，立於不敗之地。

- 有系統、有效率地利用資源、節省成本減少浪費，實施減廢與回收的再利用，達到降低成本與環保之目標。
- 了解國內外環保法規要求並加以預防改治，減少污染物排放愛護地球。

使企業與組織實現預防傷害和疾病、提升職業衛生安全績效，達到企業永續經營，善盡社會責任之目的。

TAF 測試實驗室認證，具備公信力的實驗檢測結果，取得客戶對於電線電纜規範的檢測方法要求，確保提供客戶信賴的檢測結果。

TAF 校正實驗室認證，具備公信力的校正結果，取得客戶對於電線電纜規範的檢測設備儀器校正結果。

發證單位

優麗國際管理系統驗證股份有限公司
DQS Taiwan Inc.

優麗國際管理系統驗證股份有限公司
DQS Taiwan Inc.

優麗國際管理系統驗證股份有限公司
DQS Taiwan Inc.

財團法人全國認證基金會
Taiwan Accreditation Foundation(TAF)

財團法人全國認證基金會
Taiwan Accreditation Foundation(TAF)



環境保護 /

P. 49-59

04



華榮一向重視工廠的環保措施，有關廠區之空、水、廢、毒、噪的管理，都依政府環保相關法規執行作業，最後再由管理階層(職業安全衛生管理委員會)審查，以持續改善及提升安全衛生績效。

華榮自2019年通過ISO 14001(2015年版)環境管理系統認證以來，致力於達成環安衛政策中廢棄物分類回收、減廢與污染防治及持續改善的承諾為目標。在實際的作為中，無氧銅熔爐節電改善，正按計劃持續執行中；針對傳統燃油耗能型鍋爐，實施全面汰換，改以零碳排放之液態氮氣取代；逐年替換老舊高廢氣排放堆高機車輛。



華榮已規劃編列預算逐年替換老舊
高廢氣排放堆高機車輛

我們只有一個地球，且自然資源有限，華榮身為其中一份子，充分體認「惜用資源」的重要性，不只要做到預防環境污染及減少資源浪費，更需積極尋求優質替代能源；於生產製程實施原料3R運動(再利用Recycle，再使用Reuse及減廢Reduce)，並持續推動有「垃圾分類減量」及「資源回收」等專案，廠區設置資源回收桶進行垃圾分類，使可用資源有「再生」機會，以促進資源良性循環，達成環境資源保育，及追求永續發展的目標。

為將押出機運轉時齒輪箱會有漏油現象，避免造成環境污染風險，與養工部門討論實際可改善方案及措施列為2021年ISO14001管理方案的油污改善專案，以消除漏油現象。

環安衛政策

華榮組織為電線電纜專業產品製造之企業，成立於民國四十五年，以生產裸銅線、電力電纜、通信電纜、光纖光纜為主，在組織產品之研發、製造、測試、銷售過程中，除須符合安全衛生法規、環保法規及其他相關要求外，並應持續改善環境影響及安全衛生，以避免不安全的行為、環境異常發生，預防職業災害及環境污染，善盡保障員工的安全衛生之責任及維持良好工作環境。

在此承諾：

- 1 遵守政府安全衛生法令、環保法規及其他要求事項。
- 2 保障員工安全衛生，是組織內各級主管之首要責任及義務。
- 3 最高管理階層對於環境管理系統的有效性負有絕對責任；對於預防與工作相關的傷害和不健康，及提供安全健康的工作場所和活動負全部責任和承擔責任，以保障全體員工與進入組織之供應商、承攬商、訪客。
- 4 確保和促進安全衛生管理系統及安全衛生績效持續改善。
- 5 鼓勵全員參與為安全衛生提供建議，建立並維持組織高層與員工良好之溝通及諮商的管道，並保護工作者於報告事件、危害、風險與機會時不受報復。
- 6 透過節約能源、工業減廢、及資源回收，提升資源利用率。
- 7 廢棄物分類回收、減廢與污染防治。
- 8 指導和支援組織內部員工，與外界居民、供應商、承包商、客戶等利害相關者，宣導安全衛生及環保觀念，加強溝通與瞭解。
- 9 持續對員工、供應商、承攬商施以必要之教育訓練，藉以溝通有效的職安衛管理和符合職安衛管理系統要求與有效的環境管理和符合環境管理系統要求的重要性，以確保皆有安全衛生之認知及正確之行為，預防意外事故發生。



氣候變遷與節能減碳

氣候變遷議題可能是最重要也是最容易造成誤解的風險之一。眾所皆知的是，持續排放的溫室氣體將造成全球暖化，進而對經濟與社會環境造成破壞，對許多利害關係人而言，氣候變遷將為現在或未來帶來顯著的財務挑戰與機會，面臨氣候變遷相關風險而言，由於可能更容易受到氣候變遷、氣候政策和新技術的實體影響，風險報酬情況可能會有顯著的變化，因此廣泛的資產種類可能都將受到影響。

華榮為因應氣候變遷所帶來的影響，導入國際揭露框架「氣候相關財務揭露」(Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD)，評估、揭露氣候變遷可能帶來的風險與機會，持續降低風險、提升韌性並創造永續發展機會。

華榮設有「節能減碳管理」小組，由各主要部門推派推行委員，負責各單位工作推展
定期召開會議檢討，審查能源消耗及碳排放狀況



透過跨機能組討論與鑑別氣候相關風險與機會
管控石化、電力、燃氣等能源依賴比例，提高資源使用效率和節約成本

運用TCFD架構，建構公司的氣候風險辨識流程。
結合導入ISO14001風險管理流程，鑑別氣候相關風險，藉以提供氣候相關改善機會擬定因應方案



配合政府「綠能減碳」目標，每年承諾持續認購綠色電力
以穩定能源使用及減低碳排放為目標



組織內部的能源消耗量

華榮於生產製程中所需消耗能源類型，為天然氣、電力、重油、柴油、汽油與液化石油氣等，其中直接能源以天然氣391,036立方公尺，及柴油51,000公升為大宗，間接能源使用則以外購電力為主，直接與間接能源使用總熱值百分比，分別為13.51%與86.49%。



● 熱能 ● 電能 ● 熱值強度 註: 熱值強度=熱值總量/營業收入(百萬元)

2021年能資源使用量

年度	能源別	柴油 (公升)	天然氣 (m ³)	液化石油氣 (kg)	電(度)
2021		51,000	39,1036	1,940	29,477,655
2020		7,100	489,653	1,000	30,624,161
2019		115,000	487,853	1,600	30,288,604

註:直接能源耗用項目為柴油、天然氣、液化石油氣，間接能源耗用項目為電。

2021年能資源使用熱值總量(GJ)千兆焦耳

年度	熱值量	熱能	電能	熱值總量	營業收入 (百萬元)	熱值強度
2021		16,582	106,139	122,721	7,342	16.72
2020		21,671	110,247	131,918	5,211	25.32
2019		23,601	109,039	132,640	5,344	23.99



減少能源消耗

2021年華榮高桶工廠開始規劃太陽能發電系統，計劃於2022年內完成第一期約780kW綠能發電建置。

發電設備種類

單一設備
裝置容量

設備
數量

總裝置容量

太陽光電模組 0.34 kW (瓦) 2296 片 780.64 kW (瓦)

設置位置 (屋頂型)

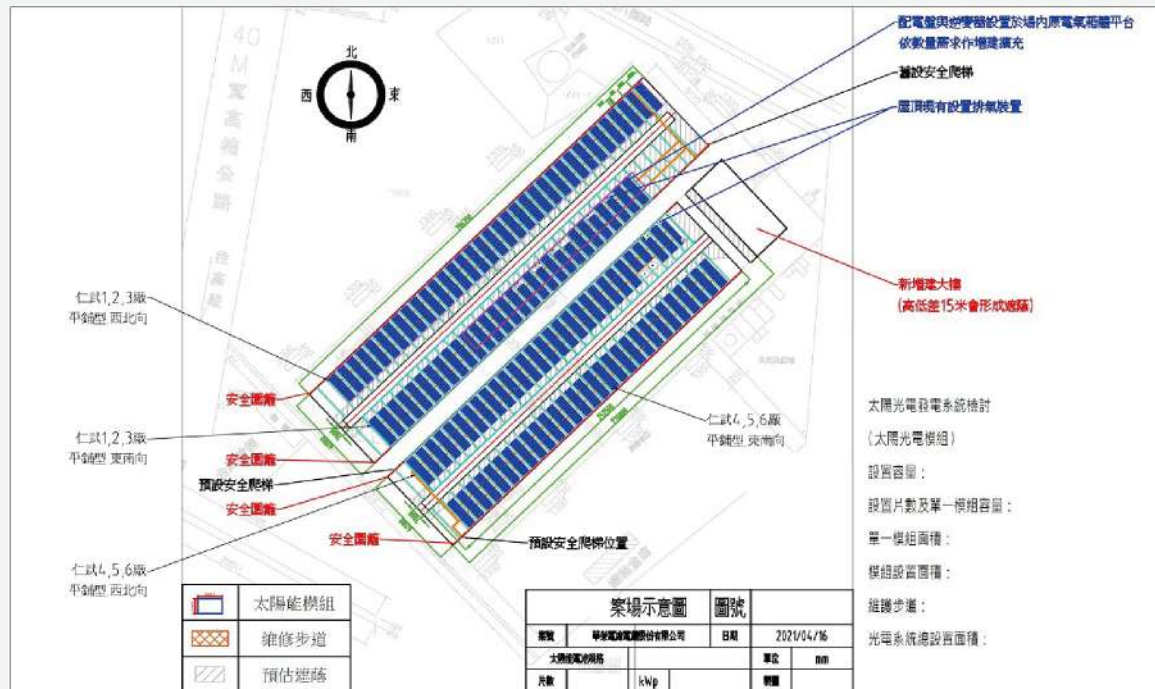
建物頂層面積：17132 平方公尺
發電設備設置面積：12067 平方公尺



仁武廠區廠房實景

華榮仁武廠區

太陽能板發電
設置規劃示意圖



2020年華榮生產工廠，針對傳統燃油耗能型鍋爐，實施全面汰換，改以零碳排放之液態氮氣取代，不僅產品品質獲得提升，亦達成降低成本及節省能源之實績。

燒炖機台蒸氣改氮氣效益分析

設備代號	改善前使用鍋爐燃燒蒸氣			專案改善使用氮氣後		
	kg/cm ²	kg/hr	元/hr	L/hr	元/hr	元/hr
粗伸機A	0.31	20	32	900	3.9	28.1
粗伸機B	0.2	15	24	900	3.9	20.1
中伸機A	0.51	30	48	1,600	6.94	41.1
中伸機B	0.51	30	48	1,600	6.94	41.1
中伸機C	0.2	15	24	1,300	5.64	20.1
中伸機D	0.2	15	24	1,300	5.64	20.1
細伸機A	0.2	15	24	1,500	6.51	17.5
細伸機B	0.2	15	24	1,500	6.51	17.5

投資費用

新接氮氣配管費用 **66.7萬元**
約 **10個月**可回收

成本效益

成本差 **205.6元/hr**
每年總節省金額 **89.7萬元**

節能效益

年節省電能 **6,864度**
年節省燃料柴油 **43,930L**

註1.表列蒸氣壓力、流量值依各廠商鍋爐操作手冊數據
註2.表列每台設備氮氣使用量係依本廠技術部門實測數據



溫室氣體及碳盤查

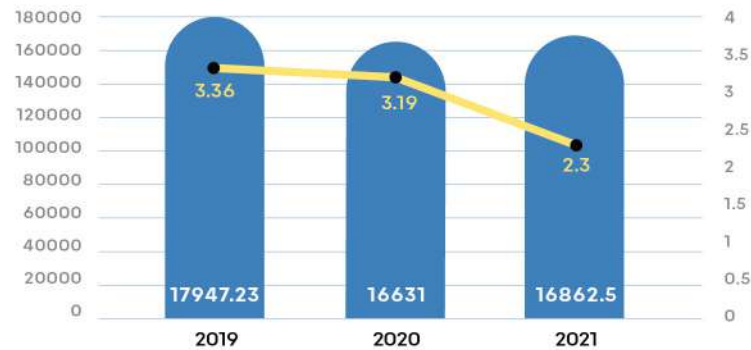
隨著全球低碳經濟發展趨勢，企業必將在環境風險管理上扮演日益重要的角色；本公司為落實碳管理作業，定期收集各生產廠處之排放資訊，碳排放盤查情形如下：

直接(範疇一)溫室氣體排放

華榮溫室氣體於2021年經碳盤查，有固定燃燒源、製程排放源、移動燃燒源、逸散性溫室氣體等排放源。

由於汰換傳統耗油型鍋爐，固定燃燒源的排放量有了明顯改善；減少公務車的使用也讓移動燃燒源的排放量降低。

溫室氣體排放量與排放強度 ● 排放總量 ● 排放強度



溫室氣體排放量(公噸CO₂e/年)

	2019				2020				2021			
	固定排放	製程排放	移動排放	逸散排放	固定排放	製程排放	移動排放	逸散排放	固定排放	製程排放	移動排放	逸散排放
範疇一	1,829.65	2.03	95.50	27.75	1,207.57	2.03	94.30	27.75	1,175.67	2.03	92.86	27.75
	1,954.93				1,331.65				1,298.30			
範疇二	15,992.30				15,299.35				15,564.20			
排放總量	17,947.23				16,631				16,862.5			
排放強度	3.36				3.19				2.3			

註：溫室氣體排放強度 = 溫室氣體排放總量(公噸) / 營業收入(百萬新台幣)

溫室氣體排放強度

華榮排放的溫室氣體有直接及能源間接類型，以二氧化碳為主要排放氣體，排放強度為2.3(總CO₂e 16,863噸/7,342百萬)，並規劃逐年推行節能減碳措施及碳減量計劃。

	2019	2020	2021
總CO ₂ e 噸	17,947	16,631	16,863
產值百萬	5,344	5,211	7,342
排放密集度	3.36	3.19	2.3

溫室氣體排放減量

為有效降低環境污染，減少溫室氣體排放，及合理有效率的利用能源，本公司於生產廠區內設有「節能減碳管理」組織，由各主要部門推派推行委員，負責各單位工作推展。

同時為檢視各廠區執行節能減碳的成效，於每月定期召開會議檢討，審查能耗狀況，並查核各項能源是否有浪費情形；並於每年度訂有節能項目及目標，以利行政管理及所需工程管控，以達逐年推進節能減碳措施目標。



／ 遵循法規

華榮自建廠以來,即朝向永續經營發展為目標,面對全球暖化環境變遷,一直致力追求與環境共融的生產方式,在製程中嚴格控管對於可能對環境造成危害之物質,以避免污染環境。本公司依據法令規章與其他要求事項,完整收集及管理作業制度,以能及時並正確的查核、取得、鑑定、登錄及傳達與本廠各項環境考量面有關之環保、勞安與其他要求事項數據,如空氣污染、水污染、廢棄物清理、毒性化學物質管理、噪音管制、勞工安全衛生管理及消防相關等;華榮於2021年度,無任何違反法規事件。

空氣污染管理及排放 氮氧化物(NOx)、硫氧化物(SOx),及其它重大的 氣體排放

有關本公司2019~2021年度各項空氣污染物之排放量如下表所示,污染物計有揮發性有機物、粒狀污染物、硫氧化物及氮氧化物等;固定污染源皆有設置污染防治設備,如袋式集塵器、洗滌器及各式濾網等。並依空氣污染防治法規定實施檢測及申報固定污染源排放量,且均已取得各製程及設施之操作許可證,各處空污皆經妥善處理後排放,各處空氣污染物檢測值皆遠低於各製程位置之管制基準。

固定污染源排放量

單位：公噸

	2019	2020	2021
硫氧化物 SOx	0.559	0.501	0.538
氮氧化物 NOx	4.678	4.623	4.703
揮發性有機物 VOC	9.086	8.271	8.589
粒狀污染物	1.983	2.225	1.993

毒化物管理

華榮於生產工廠,訂有完整的「毒性化學物質運作及化學災害預防與演練」辦法。因生產塑化原料製程所使用之可塑劑DEHP、DIDP、DINP等,屬於環保署毒性化學物質列管項目,依法令規定每月需申報運作量,每年申報釋放量,及每年固定實施緊急應變演練一次,和不預警演練測試二次;本公司皆依據規定按實實施申報及演練。

為落實塑化劑發生洩漏事件時之處理,於緊急應變演練時模擬桶槽破裂導致塑化劑外洩之狀況,引導同仁進行防護衣、防護手套、戴口罩等基本防護裝備之穿著,並進行破裂部位處理、廢液清除等動作演練,而同仁均能依計畫完成演練。



C級防護衣
穿著方法解說



模擬洩漏狀況
進行排除及清理



華榮生產工廠內，目前設置有二組廢污水處理設備，一為冷卻水製造回收處理，係以線纜製造過程中冷卻後回收循環再使用，經由水資源回收處理再利用，用水強度減少5%；另一組為生活污水處理用，係以收集生活污水進廢水處理場，並以生物處理方式處理後放流。

每日皆依規定查核，檢視運作是否正常，若發生異常，則依主管機關核可之水污染防治許可文件內容，實施緊急應變措施，以防止廠內廢污水污染周界外之地面水體。

工廠水源來自地下水及自來水，皆依照法令規定，每半年實施廢污水定檢申報，和廢污水定期檢測作業；本廠經處理後之廢污水，皆排放至水利局專用下水道，並向水利局申請搭排，排放廢污水水質皆符合法規之放流水標準。

廢水水質檢驗

檢驗項目	2019			2020			2021		
	D01 製程廢水	D02 生活廢水	製程 回收水	D01 製程廢水	D02 生活廢水	製程 回收水	D01 製程廢水	D02 生活廢水	製程 回收水
pH	7.9	7.7	8.8	7.6	8.5	8.9	7	8.1	8.6
COD (mg/L)	9.6	14.3	9.6	5.5	ND	ND	6.2	ND	11.3
BOD (mg/L)	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND
SS (mg/L)	4.9	<2.9	ND	6.8	ND	2.8	ND	ND	ND
真色色度	<50	—	<50	<50	—	<50	<50	—	<50
大腸桿菌群 CFU/100ml	—	<25	—	—	1,300	—	—	<10	—

用水量

	生活用水			製程用水		
	2019年	2020年	2021年	2019年	2020年	2021年
自來水	24.989	29.017	21.918	—	—	—
地下水	—	—	—	41.426	62.106	58.307
排水量	1.795	1.701	1.726	13.735	21.054	37.251
耗水量	23.194	27.316	20.192	27.691	41.052	21.056
用水強度	4.3%	5.2%	2.8%	5.2%	7.9%	2.9%

單位：百萬公升

耗水量=總取水量 - 總排水量

用水強度=耗水量/營業收入(百萬元)



資源使用

本公司從事產業，係為電線電纜生產製造，主要使用大宗原料計有電解銅板、交連PE粒、PVC粉、塑化劑、鋁材、光纖絲等項目；

主要物料則有：鐵軸、木軸、封板、紙箱、棧板等五類，銅材原料來源，主要由日本、智利等地區購入；另高壓電纜所用之絕緣交連PE粒，由於原料要求特性極高，台灣國內無法生產，需從美國、瑞典及韓國進口。

華榮將所有可進行回收再利用之包裝材料，加以利用，避免耗用資源；主要包括：棧板、鐵架、鐵軸、木軸、封板等，其中包裝材回收比例約80%；其他事業廢棄物，則依據環保法規及配合ISO 14001環境管理系統進行管理。



主要原料、物料之使用量

2019年			2020年			2021年		
品名	單位	數量	品名	單位	數量	品名	單位	數量
絕緣被覆料	kg	47,262,713	絕緣被覆料	kg	3,533,611	絕緣被覆料	kg	3,049,689
金屬材料	kg	16,095,499	金屬材料	kg	19,347,191	金屬材料	kg	19,797,581
其它材料	kg	10,099,562	其它材料	kg	55,529	其它材料	kg	95,760,000



華榮為有效管理生產製程產生之廢棄物，訂有「廢棄物管理辦法」；將可以再生利用者，以廠內設備將事業廢棄物轉變成工廠可用之原料，並分門別類妥慎貯存。

餘者則委託經環保主管機關認可之合格廢棄物清理機構清除，並確實要求處理業者掌握廢棄物流向，並予查核，以確保所有廢棄物均經合法妥善處理或再利用。

廢棄物一般可分類為一般廢棄物、一般事業廢棄物及有害事業廢棄物，本公司一般廢棄物為生活垃圾，係委託合格清除業者載往焚化廠處理；一般事業廢棄物包括廢油、廢光纖、廢木材棧板，和有害事業廢棄物如廢溶液等，則依廢棄物清理法之規定分類暫存，並依個別代碼委託合格清除處理機構處理，所有廢棄物清除處理前皆有上網申報三聯單（部份代碼為R類廢棄物主管機關有公告免申報）；處理機構處理後會開立妥善處理文件以茲證明將本廠廢棄物合法處理完畢。

使用回收再利用的物料

使用回收包裝材效益

	2019年			2020年			2021年		
	數量	節省 (%)	節省費用 (元)	數量	節省 (%)	節省費用 (元)	數量	節省 (%)	節省費用 (元)
中古鐵軸	2,590軸	82	20,720,000	3,066軸	85	24,221,400	2,980軸	90	31,290,000
中古木軸	6,111軸	64	4,583,250	5,027軸	74	4,021,600	5,770軸	70	5,139,000
中古封板	96,107支	72	3,075,424	62,880支	78	2,075,040	50,730支	72	2,029,200
中古棧板	2,679塊	79	669,750	2,400塊	82	504,000	4,430塊	89	8,869,000

資源回收量及金額

	2019年		2020年		2021年	
	數量 (噸)	金額 (元)	數量 (噸)	金額 (元)	數量 (噸)	金額 (元)
金屬類	227.0	1,895,916	453.2	3,622,354	635,020	5,252,181
塑膠類	378.8	444,982	359.7	985,561	141,684	934,888
廢紙類	279	54,552	22.8	23,963	17,370	34,740
小計	633.7	2,395,450	835.7	4,631,878	794,074	6,221,809

事業廢棄物清理量

單位：噸

	項目	2019年	2020年	2021年	最終處理
一般廢棄物	廢油清理	144.09	162.70	103.94	物理處理再利用
	廢光纖清理	21.83	10.82	10.49	焚化
	廢木材棧板	52.41	37.33	30.1	焚化
	一般廢棄物清理	297.81	306.72	517.1	焚化
有害廢棄物	廢溶劑清理	6.03	5.98	5.86	化學處理



健康與 友善的職場 /

P. 60-77

勞資和諧為經營上基本且重要之課題，華榮一向將員工視為公司最重要的資產；持續努力創造愉快、和諧的職場環境和工作氛圍，來提升員工生產力與競爭力，期能成為公司永續經營之基石。

華榮員工平均年齡48.79歲，全體同仁對公司之向心力及敬業態度是我們持續推動勞資雙贏職場的助力。

05



人才結構

2021年度間，華榮、華和二家公司，員工合計439人。我們100%任用全職員工，使員工可以長期安心工作。

本公司依「勞動基準法」規定核定薪資，並以唯才是用及適才適所為依據，對於不同種族、性別、年齡、宗教、國籍或政治立場之應徵者均平等對待，透過公開、公平的遴選程序招募員工。

人員調動升遷、人才培育措施，皆依照個人能力與考績評核進行，華榮員工平均年資：18.85年，員工流動率：9.43%。

旗下各公司皆屬傳統產業，由於工作性質所限(需耗費體力、現場作業環境，或需配合輪班) 員工組成比例各皆是男性高於女性。華榮公司女性主管比例為14.75%，高於女性員工所佔比例。

華榮支持及保障身心障礙者就業之政策，截至2021年底，共進用身心障礙人員5名；超過法定名額。另進用之原住民族員工4名，公司員工均為本國籍。

2021年員工組成(聘僱合約與僱用類型/性別/年齡)

分類	公司別		華榮		華和			
	人數	%	人數	%	人數	%		
聘僱合約	不定期契約	男	30歲以下	27	6.37	1	6.67	
		30~50歲	146	34.43	6	40.00		
		50歲以上	184	43.40	7	46.67		
		女	30歲以下	2	0.47	0	0	
		30~50歲	25	5.90	0	0		
		50歲以上	40	9.43	1	6.67		
	定期	男	0	0	0	0		
		女	0	0	0	0		
	僱用類型	全職	男	30歲以下	27	6.37	1	6.67
			30~50歲	146	34.43	6	40.00	
50歲以上			184	43.40	7	46.67		
女			30歲以下	2	0.47	0	0	
30~50歲			25	5.90	0	0		
50歲以上			40	9.43	1	6.67		
兼職		男	0	0	0	0		
		女	0	0	0	0		
總員工數			424	100	15	100		



2021年員工異動

分類	公司別	華榮		華和	
		人數	%	人數	%
新進員工	30歲以下	4	0.94	1	6.67
	男 30~50歲	17	4.00	2	13.33
	50歲以上	7	1.65	1	6.67
	30歲以下	1	0.24	0	0
	女 30~50歲	1	0.24	0	0
	50歲以上	1	0.24	0	0
離職員工	30歲以下	5	1.18	0	0
	男 30~50歲	10	2.35	4	26.67
	50歲以上	23	5.42	2	13.33
	30歲以下	0	0	0	0
	女 30~50歲	1	0.24	0	0
	50歲以上	1	0.24	0	0

註：當年度到職算新進員工。新進員工比例=新進員工數/年底員工數。
離職員工比例=離職員工數/年底員工數。

管理階層性別比例

職稱	性別	華榮		華和	
		人數	%	人數	%
課(副)長級	男	27	44.26	2	40.00
	女	2	3.28	0	0
經(副)理級	男	19	31.15	1	20.00
	女	7	11.47	0	0
廠(副)長級	男	2	3.28	0	0
	女	0	0	0	0
副總級以上	男	4	6.56	2	40.00
	女	0	0	0	0
總計		61	100	5	100

其他多元性

	華榮	華和	合計
身心障礙應進用人數	4	0	4
身心障礙實際進用人數	5	0	5
原住民族應進用人數	4	0	4
原住民族實際進用人數	4	0	4
外籍員工	0	0	0



教育訓練

人才是一個企業永續經營的基礎，公司成長與員工的學習發展亦密不可分，建構員工發展計劃和學習管道，讓員工有自我發展與成長的空間，為推動本公司不斷向上的利器。

華榮在人才培育與訓練資源配置上，不分性別及年齡，以全員參訓的概念實施；我們每年依據策略、方針及職能需求，規劃年度教育訓練計劃，除安排員工至外部吸收新知與學習專業技能外，亦於組織內積極培養內部講師陣容，透過不同型態的學習活動，讓參訓人員能強化學習效能，並與其所負工作相連結，於課後能實際運用，以提升工作品質與效率。



華榮教育訓練體系區分為「新進人員訓練」及「員工在職訓練」等兩類：

新進人員訓練

訓練內容著重在組織介紹、公司沿革、人事規章、薪資福利、保險、工作環境、作業安全、勞工安全衛生、現場實習，及ISO體系、品質及環安衛政策宣導等。

員工在職訓練

訓練內容依其工作職能不同，區分為「外部教育訓練」及「內部教育訓練」二大類。

內部教育訓練課程及時數安排規劃，係依年度計畫實施，一般由內部講師擔任，訓練課後透過「隨堂測驗」或「實作考核」做績效評估，2021年內部教育訓練共計執行54個課程，執行率100%，訓練績效評核全員合格，提升了員工工作技能及產品良率。



外部教育訓練，則以工作需要及員工進修訓練為主，2021年教育訓練費用支出為NT\$145,275元。

近年華榮主管階層特別注重提升員工於現場的作業安全教育，除平時加強現場安全查核及宣導外，並不定時派員接受外部安全機具操作人員訓練，來降低人員受傷及提高員工安全意識，目前全廠合計共有126人取得固定式起重機合格操作許可證，佔現場作業人員199人的63.3%，遠超過全廠列管的36台固定式起重機需求；2021年度工傷事件數1件，為上下班交通事故，已於安全衛生委員中向各發生單位加強宣導。

內部教育訓練

	2019年			2020年			2021年		
	班次	總人數	總時數	班次	總人數	總時數	班次	總人數	總時數
管理	2	30	30	4	45	65	2	21	45
作業技能	23	194	257	22	220	339	25	254	336
品管技能	5	20	24	4	13	24	8	98	214
設備維修與操作	25	241	412	11	97	129	11	73	144
環安衛生	1	13	26	4	50	153	6	69	171
電腦資訊	0	0	0	3	15	48	2	10	40
合計	54	498	749	48	440	758	54	525	950

外部教育訓練

	2019年				2020年				2021年			
	班次	總人數	時數	支出金額	班次	總人數	時數	支出金額	班次	總人數	時數	支出金額
管理	3	3	55	10,200	20	34	380	86,320	26	67	301	60,800
技能研修	22	51	1,359	279,500	10	13	324	72,470	18	51	244	54,075
環安衛生	8	11	131	22,120	7	8	246	49,100	8	13	168	30,400
電腦資訊	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	33	65	1,545	311,820	37	55	950	207,890	52	131	713	145,275



測試實驗室人員訓練成效

因應政府前瞻軌道建設需要電纜生產商需取得TAF認證，規劃TAF測試實驗室認證申請。電纜測試是一項具有專業技術性與謹慎性的作業，除了設備需符合規範測試要求外，人員在實驗室管理體系及取得TAF認證過程中具最大關鍵性。公司於2020年著手規劃建立測試實驗室，在成立測試實驗室初期至取得認證期間，針對實驗室人員在實驗室各項系統化過程中，以整體規劃訓練方式培訓專業實驗室人員，測試實驗室順利於2021年5月31日正式取得ISO / IEC 17025實驗室管理系統TAF評鑑認證。

測試實驗室人員整體教育訓練人時數規劃圖



財團法人全國認證基金會
 Taiwan Accreditation Foundation

訓練合格證書

Training Certificate

證書號碼：TAF-QM109020-C-21



茲證明 陳俊男 君於中華民國 109 年 4 月 28 日至 109 年 4 月 30 日參加「實驗室認證規範 ISO/IEC 17025:2017 訓練」並經測驗合格，特發此證以資證明。

This is to certify that Chun-Nan Chen has successfully completed ISO/IEC 17025:2017 General requirements for the competence of testing and calibration laboratories training course on April 28 to 30, 2020 and has passed the final examination.

王聰麟

財團法人全國認證基金會 董事長

President of Taiwan Accreditation Foundation

中華民國 一〇九年 五月 七日

May 7, 2020

實驗室人員取得TAF實驗室資格



績效考核

華榮為瞭解所屬同仁的績效表現，訂定有「員工考績評級管理作業辦法」，使所屬各級主管、職員工，在過去一段時間內之工作表現，及所產生之貢獻度，得到公平合理之評核；各級人員考核成績由其直隸主管初評，再由上一階主管進行複評並簽註修改意見，以瞭解員工實際考績，避免單一主管評核偏失。

本公司亦將年終獎金與員工個人年度考核結果，做適度連結，工作表現並

作為年度核發各級人員年終獎金加減發放之標準，以及調整薪資及昇遷評斷依據。

晉昇考核項目包含有年資、學歷、考核績效、專業技能等，年度內只要同仁符合昇等資格，皆可由單位主管代為提出申請，經廠處人評會通過，及公司審核流程後，即可完成昇遷作業。

評核對象	適用人員	評核項目	評核週期
主管人員	經(副)理(含)以上主管	計劃能力 管理能力 用人能力 領導能力 責任心 忠誠度	每年/次
	課、班長	執行與管控 團隊合作 主動性 工作改善能力 忠誠度	每月/次
間接支援人員	技術、行政、支援等非直接生產工作之師級、職員、工員、警衛員及臨時或定期契約人員	工作技能 工作表現 工作態度 團隊合作 工作配合度	每月/次
直接生產人員	現場直接生產工作之職員、工員或定期契約人員	工作負荷 工作品質 工作態度 工作配合度 環境意識	每月/次
營業人員	營業工作且為非主管級之師級、職員或定期契約人員	業務績效 工作效率 工作配合度 工作品質 工作態度	每季/次



勞資／勞雇關係管理

勞資和諧

和諧的勞資關係是公司持續成長的基石，華榮依相關法規訂定各項人事管理規章，實施人性化管理，並藉員工教育訓練時機，宣導有關員工權益之政令。

華榮除主動積極辦理員工的各項福利措施外；本公司亦尊重員工組織工會的權利，華榮工會設理事長一人，理事九人，監事三人，並定期舉辦勞資會議，協調勞資關係，促進勞資合作；暢通的溝通管道，使分歧的意見得以整合，並建構有申訴制度及管道，以減少及化解可能之勞資糾紛。

勞資討論項目，例如：

01 工資調整討論

02 屆退人員獎杯製作

劉董事長親自頒發退休員工金質紀念獎座



華榮企業工會以保障會員權益互助合作，增加生產，增進員工知識技能促進員工福利並協助政府推行有關國防生產等政令之實施為宗旨。

工會之任務

- 一、團結會員互助合作增加生產
- 二、研究改進生產技術提高品質
- 三、會員儲蓄之舉辦
- 四、勞工教育之舉辦
- 五、圖書室、書報社之設置及出版物之印行
- 六、會員康樂事項之舉辦
- 七、會員與會員或公司與會員間糾紛事件之調處
- 八、會員家庭生計之調查及勞工統計之編製
- 九、簽定團體協約
- 十、有關改良工作狀況及會員福利事項之促進
- 十一、合於本章程第三條宗旨及其他法律規定之事項

工會會議之召開

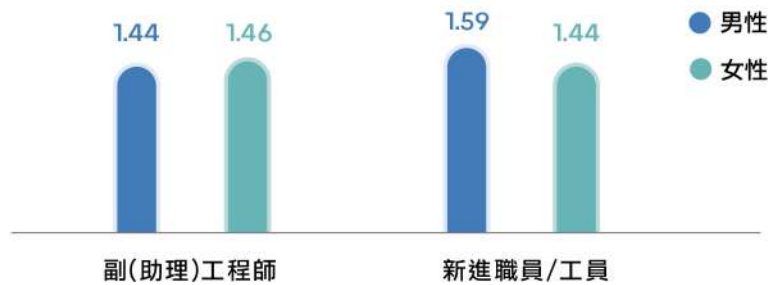
1. 本會會員代表大會每年開會一次，若必要時得召集臨時代表大會。
2. 理事會、監事會每三個月開會一次，若必要時得分別召開臨時會。



薪資、福利與關懷

華榮公司薪資制度包含本俸及各項津貼，依核定職階及個人學經歷、專業技術、工作績效等因素核定金額，得隨職務異動調整，無涉性別差異。本公司提供具競爭力之薪酬制度，提供優於國內起薪之薪資福利，以吸引及留住優秀人才並照顧基層員工。華榮公司重視性別平等，杜絕職場性別歧視，並遵守「性別工作平等法」，落實女男同酬，建立友善平等工作環境。華榮公司女性與男性標準起薪相同，整體男女平均薪資比率**差距僅1.6%以內**，女男同酬，無男女薪資差異情形。

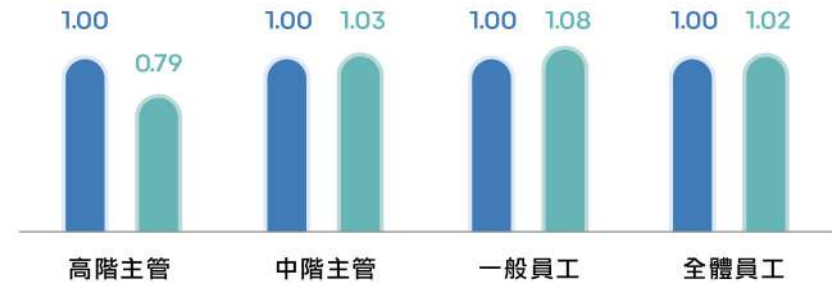
2021年基層人員薪資高於基本薪資／2021年基層人員敘薪高於基本薪資



註一、本國2021年每月基本工資為新台幣24,000元

註二、圖表所示倍數公式為本公司該階薪資/基本工資

男女薪資比率



註三、薪資包括本俸、伙食津貼、交通津貼、效率津貼及主管津貼

非擔任主管職務之全時員工薪資資訊

年度	2019	2020	2021
人數(人)	423	424	409
年薪平均數(新台幣仟元)	608	625	790
年薪中位數(新台幣仟元)	601	610	769

2021年平均薪資較前二年度增加，係因年度調薪及因公司營運績效獲利良好，依公司章程提列員工酬勞及依公司管理辦法發獎金，皆較前二年度增加所致。



員工福利

對於員工注重之福利政策施行方面，華榮、第一伸銅共同組成「華榮聯合職工福利委員會」，負責職工福利事業之審議推進及督導、職工福利金之籌劃保管及動用、職工福利事業經費之分配稽核及收支報告與其他有關職工福利事項管理。

華榮聯合職工福利委員會設有11席福利委員代表，除由資方推派1人為當然委員，其餘由華榮職員推選2人、華榮工會推選5人，第一伸銅工會推選3人充任，再由委員互推1人為主任委員；任期除當然委員外，均為2年，連選得連任，每3個月召開1次福委會議。

另為提倡正當休閒活動，協助員工紓解工作壓力，促進各廠員工相互交流並增進彼此情誼及合作精神，保持強健體魄、增添文化氣息，凝聚公司同仁之向心力，本公司除既有福利措施外，亦不定期舉辦員工登山、健行及各項競賽活動：如羽球、桌球、保齡球、象棋、歌唱、拔河等比賽，藉由參與各項團隊活動與競賽，創造員工們更優質的休閒生活。

01. 安全健康照顧

1. 員工定期健康檢查
2. 醫生廠諮詢服務
3. 健康促進講座
4. 醫務室及圖書室器材設施
5. 製服及安全鞋

02. 獎金及節日福利

1. 員工酬勞
2. 特殊貢獻獎金
3. 年終獎金
4. 勞動節紀念品
5. 中秋節禮金
6. 員工生日禮金

03. 生活育樂

1. 員工餐廳、員工伙食團
2. 員工旅遊補助
3. 員工康樂活動補助
4. 歲末聯歡活動

04. 家庭關懷

1. 員工及子女結婚禮金、喜幛、花籃
2. 員工、配偶及子女奠儀金、輓聯、花籃
3. 員工及子女教育獎學金
4. 員工及配偶生育禮金
5. 育嬰留職停薪
6. 設置哺(集)乳室
7. 與臨近幼兒園簽訂特約企業托兒合約

05. 安心保障

1. 勞工保險
2. 全民健康保險
3. 員工團體傷害保險
4. 退休員工離職金
5. 屆齡退休金牌



／ 退休金提繳暨提撥

為使員工在職時能安心工作及保障其退休後生活，華榮公司依據「勞動基準法」及「勞工退休金條例」訂定員工退休辦法，提供穩固的退休金提撥及提繳、給付。

依據「勞動基準法」提撥之退休準備金（簡稱舊制），選擇適用勞退舊制者，每月按員工薪資總額6%提撥員工退休準備金，提存至勞工退休準

備金監督委員會台灣銀行之退休準備金專戶。並於每年預估次一年度符合退休條件勞工所需退休金，補足準備金差額，以確保勞工退休金權益。

依據「勞工退休金條例」提繳之退休金（簡稱新制），選擇適用勞退新制者，每月按員工投保薪資6%提繳退休金至勞工保險局之員工個人退休金專戶。

各項員工福利支出

項目	年度金額		
	2019年	2020年	2021年
餐費補助(元)	4,724,199	4,735,443	4,955,907
平均每日用餐人次	386	380	369
生日及退休等禮金(元)	574,884	621,580	749,240
婚喪生育補助(元)	270,000	213,000	257,000
旅遊補助(元)	916,935	677,357	580,917
子女獎學金(元)	412,000	364,500	349,000
活動補助(元)	394,968	632,402	864,000
合計(元)	7,292,986	7,244,282	7,756,064



人權保障

華榮恪守相關法規，致力維護員工基本人權，保障員工合法權益，支持聯合國世界人權宣言和國際勞工組織公約，每位員工應受到公平的對待與尊重。我們承諾：

01 人權保護

支持並尊重人權保護，確保我們的業務夥伴和供應商也遵循相同人權標準。

02 禁用童工不強迫勞動

確保我們或我們的業務夥伴及供應商，在營運過程中絕不僱用童工，也絕不會強制、脅迫或其他不法之方法，強制勞工從事勞動和使用體罰。

03 杜絕歧視確保工作機會均等

包容全體員工的多元化特徵，不得因任何特徵而歧視受法律保護的任何員工或求職者。包括種族、階級、語言、思想、宗教、黨派、籍貫、出生地、性別、性傾向、年齡、婚姻、容貌、五官、身心障礙或以往工會會員身分。

04 尊重結社自由

尊重員工依據法律和慣例組織工會、集體參加勞資談判的權利。

05 建立安全與健康的工作環境

遵守職安衛政策，並及時糾正或報告任何可能的威脅，並推廣環境友好型技術。

不得以無禮、敵對、暴力、恐嚇、威脅或騷擾的方式行事，並反對腐敗，包括敲詐和賄賂。

06 防治騷擾

宣導性別工作平等法，營造無騷擾的工作環境。拒絕接受或容忍性騷擾，包括不受歡迎的性示好、要求獲得性利益、或其他不受歡迎的暗示性語言或肢體行為。

07 個資保密

保護員工、董事會成員、顧客、求職者和合作夥伴的個人資訊。獲取與使用個人資訊僅限於合法的商業用途。

而為落實性別工作平等，華榮訂有「工作場所性騷擾防治措施申訴及懲戒辦法」，並定期進行相關宣導活動。

職場與生活的平衡，是華榮所重視的價值之一，在建構友善女性職場方面，員工依法享有生理假、產假、產檢假及陪產檢假，及陪產假的權益外，於醫務室設置哺集乳室，以供女性員工使用。對於員工因處理個人事務，除依勞基法給予事病假、家庭照顧假外，當遇有育嬰、服役、重大傷病等情況，需要較長時間休假時，也能申請留職停薪，及期間屆滿後再申請復職等措施，以兼顧其個人與家庭照顧的需要。



華榮為維護所有員工權益，當公司營運發生重大變化，而可能影響勞工權益時，必遵守政府法令規定，依期限給予事前告知。





職業健康與安全

華榮依據勞工健康保護規則規定每年定期實施在職勞工一般健康檢查、特殊作業健康檢查外，對於公司照顧員工的承諾逐年增加高階主管健康檢查項目、員工全面增加腹部超音波等，以期優於法規關心員工。更推動人因性危害預防計畫、異常工作負荷促發疾病預防計畫、工作場所母性健康保護計畫等，由廠護負管理計畫之實施。另勞工健康保護規則第三條，聘僱從事勞工健康服務之醫師，及從事勞工健康服務之醫護人員，計有一名職業醫學專科醫師(兼任)，及一名專任護理師，專責辦理臨廠健康服務工作，為所有員工提供一個友善的健康職場環境；主要負責項目如下。

- 1 執行勞工之健康教育、健康，促進與衛生指導之策劃及實施。
- 2 工作相關傷病之防治，健康諮詢及傷病緊急處置。
- 3 協助雇主選配勞工從事適當之工作。
- 4 有關勞工體格、健康檢查紀錄之分析、評估、管理與保存及健康管理。
- 5 職業衛生之研究報告及傷害、疾病紀錄之保存。
- 6 協助雇主與職業安全衛生人員，實施工作相關疾病預防及工作環境之改善。

員工平時忙於工作，容易造成作息不規律、飲食營養不均衡，及疏於休閒運動等弊病，華榮主動提供下列照護方案：

- 1 大腸癌篩檢。
- 2 健康促進血壓量測：每日定點量血壓以達到早期發現、早期治療之目的。
- 3 哺(集)乳室：醫務室內有哺(集)乳室，供需要同仁使用。
- 4 健康飲食：廠內除設置員工餐廳提供午、晚餐外，不定期於夏日提供冷飲及寒冬供給熱飲等。

職業安全衛生管理方針

華榮為貫徹安全、健康的工作環境之職業安全衛生管理方針，在現有的基礎上推動並完成ISO 45001：2018 轉版及取得驗證、升級職安衛風險管控系統至設備安全管理，確保公司職安衛運作管理體系完善及即時展現風險信息；此外亦逐步強化承攬商管理、推動教育訓練數位課程藉以即時呈現相關訊息。

在管理的作為上，於工作者參與、節能減碳、環境保護的前提下，以承諾企業永續經營為目的，制定環安衛政策。

2021年ISO45001的重大議題在於現場自動檢查的進行，在既有的系統中參照法規的要求，修正相關的項目及表單據以執行點檢、定期檢查。

／ 勞工安全與職災防止

職業安全衛生管理(ISO 45001)執行概況

提升工作環境品質，確保勞工工作安全，及防止職業災害發生，為任何企業責無旁貸的企業社會責任，華榮為確實執行，於2011年主動取得OHSAS 18001職業安全衛生管理認證，以降低現場職業災害為目標，並於2019年底積極推動取得ISO45001認證合格。

透過安全衛生規劃、執行、查核與改善(P-D-C-A)的循環機制，落實全方位的安全衛生管理，營造安全衛生的健康工作環境執行安全生產管理，藉著制度化、文件化、系統化之方式，積極辦理教育訓練、法規查核、危害鑑別風險評估。

華榮將現場工作安全及機台噪音污染防治，列為首先必需改善事項，藉由全廠各單位依工作區域、機台(含固定設備及移動機械)及相關附屬設備，予以鑑別出高、中、低風險程度；規劃逐步經由各項工程改善、行政管理及各別防護措施，將高風險項目優先依規劃時程完成改善，以持續提升工作安全環境及降低員工危害。

2021年ISO45001有兩項管理方案，其一為將有倒塌風險的圍牆重建的安全維護專案，及確保廠房結構安全，立柱柱頭鋼構、柱底板、基礎螺栓更新重製並補強的強柱專案。

／ 職業安全衛生管理系統

華榮組織設置安全衛生室，設安全衛生業務主管一人、安全衛生管理師一人，推行安全衛生管理業務。

華榮為提升安全衛生管理制度，依職業安全衛生相關法規，於2011年完成OHSAS18001認證，2020年經由DQS第三方驗證機構，完成ISO45001：2018轉版成功並取得認證，以持續推動職業安全衛生管理系統。

強柱專案改善前



強柱專案改善後



在此管理系統下所涵蓋之工作者，包括企業內活動的所有員工、承攬商、供應商及訪客。



／ 勞工安全

華榮設有職業安全衛生委員會，功能為研議、協調及建議勞工安全衛生有關事務；組織編制設主任委員一名(5%)、執行秘書一名(5%)、委員十一名(55%)、勞工代表七名(35%)、職安人員二名(10%)，功能及組成說明如下：

- 01. 主任委員 由生產部廠長擔任。
- 02. 執行秘書 由安全衛生室課長擔任。
- 03. 委員 由全廠各處課長級以上主管擔任。
- 04. 勞工代表 由產業工會理事長及理事擔任。
- 05. 職安人員 由勞工安全衛生業務主管、安全衛生管理師擔任。
- 06. 醫護人員 由廠務課專責醫護人員擔任。

職安委員會功能係依循職業安全衛生法令規定項目，定期每三個月實施檢討，並由各委員針對職業安全衛生執行情況提出說明，檢討近期發生之公傷事件，及改善措施，透過實例探討，以提供其他單位參考，減少意外事故發生，強化員工作業之安全；另於會議中宣導政府有關安全衛生法令規定，提昇員工安全衛生意識及觀念，使勞工於作業環境中能確實遵守安全衛生相關規定，及使用安全防護器具，並由安衛人員不定期實施安全衛生稽核。

防止職業災害

1 一般工作環境維護

華榮於辦公區內實施全面禁煙，除空調系統與冷卻水塔定期維護保養外，且定期檢測二氧化碳含量，以保障作業同仁的健康；另外廠房與辦公室的照明系統，則定期維護量測，照度需維持在300流明以上。

2 員工健康維護

針對一般作業及特殊作業員工，每年分別進行定期健康檢查，於2019年凡是作特殊檢查員工一律增加定期健康檢查項目及每人增加腹部超音波檢查，若有異常者另予列冊，由護理人員持續追蹤管理。



3 現場重點作業環境維護

對於生產作業中，有接觸管制物質之作業人員部分，我們都於工作場所備有化學物質安全資料表，供現場作業人員參考，使人員瞭解如何預防危害；並對列管的毒化物使用量與排出量，進行記錄與點檢，及實施區域管制作業。在PVC造粒製程的粉塵作業空間內，於局部發生粉塵位置，裝置集塵設備，並以隔間侷限，並提供員工個人的防護口罩，避免人員與微量有害粉塵接觸。

4 員工安全維護

我們在檢討歷年員工受傷事故時，發現主要為現場作業中發生割傷、擦傷及夾傷，故為預防事故再發，於工廠設有安衛管理專責單位，除每三個月召開的安全衛生委員會議中檢討有關作業環境、安全與衛生等相關事項外，亦不定期赴現場執行安全查核，針對設備有安全疑慮、虛驚事故，及對可能對員工產生危害的異常項目開立異常通知單，要求所屬主管確實提出改善措施，待追蹤完成後才可結案。

5 危害辨識、風險評估、及事故調查

為求持續改善之目的，使安全衛生管理活動更有體系，華榮依ISO45001：2018之要求訂定「危害鑑別與風險評估辦法」，每年定期對廠區內之活動、產品、服務會對於工作者造成安全衛生影響者，包含化學、電能、輻射、溫度、壓力、機械、工作環境、人因、生物及其他等危害因素進行危害鑑別，以評估可能產生的安全衛生風險，提供安全衛生改善機會。藉由訂定「職業災害及事故調查管理辦法」以完整的調查程序使事故調查更有效率，並確認事實和情況、鑑定原因和決定改善行動，為降低在廠區內相同、類似的事故再發生之機率，進而改善風險控制與管理系統缺失。

6 災害預防控制

安衛管理人員依每年規劃項目，執行及督促各單位辦理安全教育、安全演習及毒災演練。



7 降低員工危害

經統計員工在廠區最容易受到割傷、擦傷及壓傷等傷害，割傷主要係在電纜接續作業時，使用刀具不慎，擦傷及壓傷則為現場作業人員於作業中被線纜、機件擊中或擠壓受傷，我們將持續針對上述缺失，提出預防改善對策。



職業災害防治與改善

2021年華榮生產工廠，點檢易發生職業災害之處所進行改善，實績如下所示

針對高溫作業場所員工換發專業防護具1



針對高溫作業場所員工換發專業防護具2



廠區架空管路檢整1



廠區架空管路檢整2



職業安全衛生之訓練

華榮主要對於廠區內活動之員工、承攬商進行有關安全衛生之教育訓練。

廠內員工：

除實施一般安全衛生教育訓練、緊急狀況應變訓練之外，對於職業安全衛生管理人員、高壓氣體特定設備操作人員、固定式起重機操作人員、堆高機操作人員、急救人員等定期實施在職教育訓練，主要以廠外教育訓練機構為主。

承攬商

由安全衛生室協調工程監工及承攬商，為每一位進廠施工之工作者進行教育訓練，並藉由工程會議實施相關危害告知及做成記錄。



工程施工前會議實施相關危害告知



職業傷害統計

華榮為盡力避免發生職業傷害，訂有廠內外巡檢管理辦法，針對被夾被捲等危害因子實施每月不定期查核，現場發現有發生災害風險者予以改善。另訂有職業災害及事故調查管理辦法，對於廠區製程設備或員工因工作期間發生財產損失、災害(事故)時、能夠採取必要之急救措施及災害搶救、並將事故發生原因調查分析及統計、並採取有效地對策改善、以防止類似事故再度發生2021年度現場查核時以歸類為物體飛落、火災爆炸、感電者較多。

職業災害關鍵指標

	傷害頻率 F.R.	傷害嚴重率 S.R.	總合傷害 指數I.R.
2019年	本公司	1.32	0
	同業間平均	2.07	353
2020年	本公司	0	0
	同業間平均	2.08	42
2021年	本公司	0	0
	同業間平均	2.89	59

註：以上統計不含員工上下班交通事故

現場工安缺失查核件數統計表

	物體飛落	火災爆炸	被夾被捲	墜落	被撞	感電	倒塌	跌倒	小計
2019年	1	1	9	0	0	2	0	0	13
2020年	0	2	4	1	0	0	0	4	11
2021年	10	4	4	2	0	4	1	1	26

註：●1.以上統計係指有風險產生且須預防改善的狀況，並不代表實際已發生的事件，可解釋為在進行現場工安不定期查核時的積極程度

- 2. 固定式起重機之吊掛用具未取下歸類為物體飛落有10件
- 3. 木材、紙張堆積過多歸類為火災爆炸有4件
- 4. 用電之器具、工具、電扇等電線有破損歸類為感電有4件

01

失能傷害頻率
Disabling Injury Frequency Rate
(簡稱「傷害頻率」,FR)

係指每百萬工時中，發生失能傷害的總人次數。失能傷害的總人次數計算為：包含死亡、永久全失能、永久部分失能及暫時全失能之總計人次數。

$$FR = \frac{\text{失能傷害總人次數} \times 10^6}{\text{總工時}}$$

02

失能傷害嚴重率
Disabling Injury Severity Rate
(簡稱「傷害嚴重率」,SR)

係指每百萬工時中，發生失能傷害的總損失日數。不同種類的失能傷害損失日數計算方式詳「職業災害統計網路填報系統」之填表說明。

$$SR = \frac{\text{失能傷害總損失日數} \times 10^6}{\text{總工時}}$$

03 | 總合傷害指數

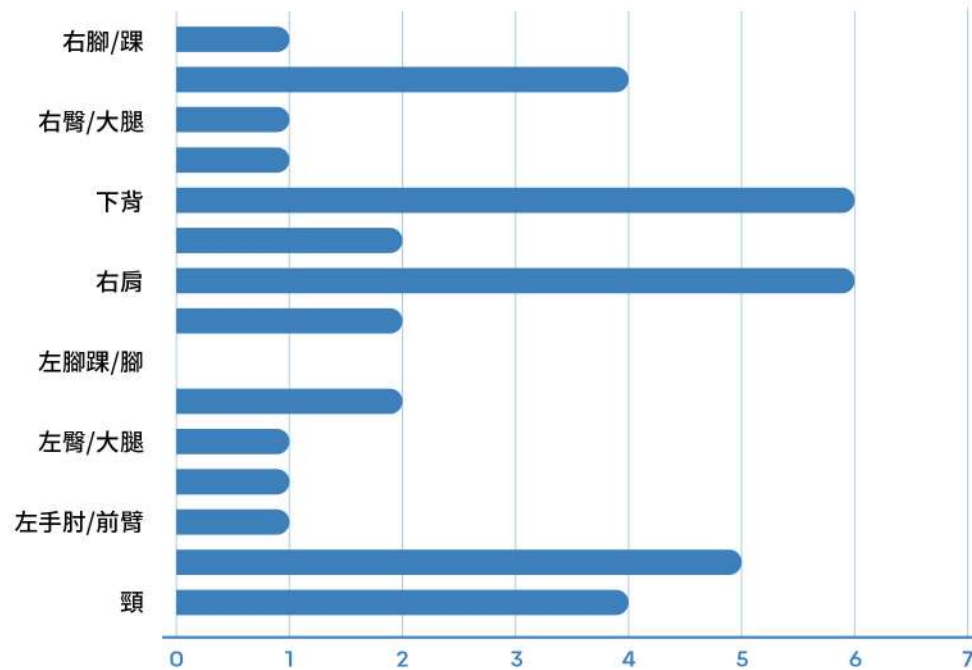
$$\text{總傷害指數} = \sqrt{\frac{FR \times SR}{1000}}$$



健康促進活動

華榮為推行人因性危害預防計畫，於2021年實施肌肉骨骼症狀問卷調查，112份問卷當中計有現場生產單位63人，行政單位49人，總計有14人有自述症狀，主要集中在頸、雙肩及下背，經現場個人訪視症狀多出現在行政單位人員，原因在於久坐缺乏活動，為改善此狀況將推行職場健康操、休閒運動推廣等健康促進活動。

部位統計



承攬商安全管理

本公司除自身善盡企業社會責任外，也延伸拓展至對廠內承攬商的要求，為推行職業安全衛生管理系統，建立協力商管理與溝通機制，以消除危害及職業安全衛生風險，華榮訂定「環安衛協力廠商管理作業辦法」，規定承攬商進廠作業時之安全衛生管理事項，以工程會議方式進行溝通及相關工作場所危害告知，來減輕和預防相關之安全衛生衝擊。除各項發包案經採購慎選合格廠商外，施工人員入廠前，皆需經華榮監工核對人員資格証照，及召開施工安全會議告知承攬商需遵守各項安全及環保事項，及可能的潛在風險；若承商有用電需求，則由監工協助安排調度，以策安全。承攬商進廠時，嚴格管制人員、車輛、檢查施工工具，除監工隨時瞭解施工狀況外，安衛人員則採不定期稽查方式查核；另亦要求承商確遵環保法規事項，並於劃定工區內採取隔離及安全標示，以保護現場作業人員安全及環境維護。



社會關懷 與回饋 /

P. 79-81

華榮基於「取之於社會、用之於社會」的企業理念，除落實永續經營，照顧員工外，亦積極回饋社區鄰里，協助及參與地方社區推動藝術文化發展及活動推廣等公益活動，做好敦親睦鄰工作。

06



贊助社區發展

華榮每年皆持續與周邊社區發展協會及里長共同舉辦社區活動：

元宵燈謎摸彩晚會

為增進里民的互動關係，於高楠社區活動中心舉辦。



積極社區關懷的實績

獎學金 為使工廠週邊居民與華榮經營管理能夠互相瞭解，和睦相處及共同促進廠區繁榮，提供高楠社區優秀學子獎學金，從國小到博士班，只要學業成績、操行成績達到標準，皆可獲得獎學金。

五和里綠化工作 為改善鄰里環境及美化工作，將路邊雜草清除，維護環境清潔。

歷年贊助社區活動金額

單位：元

	2019	2020	2021
社區活動	40,000	60,000	20,000
社區關懷	116,500	135,000	145,000
合計	156,500	195,000	165,500

菱角節活動

2021年仁武悠遊埤塘秋之紅菱饗宴

菱角節活動 - 為響應政府關懷老人、低收入戶單親、環保節能減碳及推動在地菱角產銷。



積極參與社會公益

泉源族－華榮自組的愛心小團隊

成立於民國1989年11月1日的『泉源族』，係由當時任職華榮光纖研究開發部門的呂幸美小姐，與幾個熱心助人，志同道合的公司同仁所創建；後在歷任族長張明華、倪洸心先生，現任黃啟益先生，及族內志工的幫忙協助下，逐漸成長壯大，至2021年12月止，共已發行386期的內部刊物，並吸引到越來越多的同仁踴躍加入，主動投身社會救助的行列。

也因為是自發組織，所以華榮泉源族的小螺絲釘們，係透過每個月繳交一百元捐款，經由族長主動接洽台灣現有社福機構中，瞭解社會上亟需幫助的個案後，再予集中募款，統一定期或不定期方式，進行支助。

歷年來主要支助對象為「台灣世界展望會」，係以幫助貧困家庭小朋友，包含助學及生活費用；「創世基金會」，以幫助植物人、街友，及生活困難之單親家庭；「高雄市社福慈善團體聯合會」，則以急難救助，包括喪葬費用、重大醫藥費、孤苦無依獨居老人照護費用為主；並屢獲授贈機構來函獎勵及感謝。

泉源族歷年捐獻社福團體金額

單位：元

社福機構	2019	2020	2021
華山基金會	30,250	32,100	33,500
高雄市社福	28,000	15,000	10,000
世界展望會	36,000	36,000	36,000
急難救助	18,000	28,000	4,800
合計	112,250	111,100	84,300



附錄索引表 GRI準則對照表(GRI Content Index)

GRI準則	揭露	頁碼	省略與說明
一般揭露			
GRI 102一般揭露	102-1	組織名稱	06-11 公司簡介
	102-2	活動、品牌、產品與服務	39-46 產品與服務
	102-3	總部位置	10 公司簡介
	102-4	營運據點	10 公司簡介
	102-5	所有權與法律形式	17-21 公司治理
	102-6	提供服務的市場	39-40 產品與服務
	102-7	組織規模	06-11 公司簡介
	102-8	員工與其他工作者的資訊	60-62 華藥的員工
	102-9	供應鏈	28-30 供應鏈管理
	102-10	組織與其供應鏈的重大改變	17、28-30 公司治理(董事長更換)、供應鏈管理(2021年無重大改變)
	102-11	預警原則或方針	23-26 營運風險管理、內部控制
	102-12	外部倡議	15 外部組織參與(2021年無參與外部倡議)
	102-13	公協會的會員資格	15 外部組織參與
	102-14	決策者的聲明	02 董事長的話
	102-15	關鍵衝擊、風險及機會	22-26 營運風險管理
	102-16	價值、原則、標準及行為規範	27 行為準則
	102-18	治理結構	17-21 公司治理
	102-40	利害關係人團體	32-35 與利害關係人溝通
	102-41	團體協約	— 2021年無簽署團體協約
	102-42	鑑別與選擇利害關係人	34 利害關係人鑑別
	102-43	與利害關係人溝通的方針	35 與利害關係人溝通管道
	102-44	提出之關鍵主題與關注事項	36-37 重大主題之鑑別與回應
	102-45	合併財務報表中所包含的實體	01 關於本報告書
	102-46	界定報告書內容與主題邊界	01 關於本報告書
	102-47	重大主題表列	36-37 重大主題之鑑別與回應
	102-48	資訊重編	01 關於本報告書
	102-49	報導改變	01 重大考量面邊界設定
	102-50	報導期間	01 關於本報告書
	102-51	上一次報告書的日期	01 關於本報告書
	102-52	報導週期	01 關於本報告書
102-53	可回答報告書相關問題的聯絡人	01 關於本報告書	
102-54	依循GRI準則報導的宣告	01 關於本報告書	
102-55	GRI內容索引	82-83 附錄索引表	
102-56	外部保證/確信	01 公司自行揭露及確認，無外保證確信	



重大主題	揭露	頁碼	省略與說明
營運發展與經營績效	GRI 103 營運發展管理方針：包括營運績效、未來發展等內容	05、16	營運發展、經營績效
	201-1 組織所產生及分配的直接經濟價值	16	經濟績效
	201-2 氣候變遷所產生的財務影響及其他風險機會	22~26	營運風險管理
	201-4 取自政府之財務補助	16	經營績效
	205-2 有關反貪腐政策和程序的溝通及訓練	27	行為準則
	207-1 稅務方針	—	非國際公司，不適用
	207-2 稅務治理、管控與風險管理	—	非國際公司，不適用
	308-1 採用環境標準篩選新供應商	28-30	供應鏈管理
	308-2 供應鏈對環境的負面影響，以及所採取的行動	28-30	供應鏈管理
	職業安全衛生	GRI 103 職業安全衛生管理方針	72
403-1 職業安全衛生管理系統		73-74	職業安全衛生管理系統
403-2 危害辨識、風險評估、及事故調查		75	職業安全衛生管理系統
403-3 職業健康服務		74、78	職業安全衛生管理系統
403-4 有關職業安全衛生之工作者參與、諮商與溝通		76、78	職業安全衛生管理系統
403-5 有關職業安全衛生之工作者訓練		74-76	職業安全衛生管理系統
403-6 工作者健康促進		72	職業安全衛生管理系統
403-7 預防和減輕與業務關係直接相關聯之職業安全衛生的衝擊		73-76	職業安全衛生管理系統
403-8 職業安全衛生管理系統所涵蓋之工作者		73-76	職業安全衛生管理系統
403-9 職業傷害		77-78	職業安全衛生管理系統
403-10 職業病	77-78	職業安全衛生管理系統	
勞僱／勞資關係	GRI 103 勞資/勞僱關係管理方針	67	幸福職場
	202-1 不同性別的基層人員標準薪資與當地最低薪資的比率	68	幸福職場
	401-1 新進員工和離職員工	62	華榮的員工
	401-2 提供給全職員工(不包含臨時或兼職員工)的福利	69-70	員工福利
	401-3 育嬰假	71	人權保障
	402-1 關於營運變化的最短預告期	71	人權保障
	405-2 女男基本薪資和薪酬的比率	68	幸福職場
	406-1 歧視事件以及組織採取的改善行動	71	人權保障
	— 升遷制度、員工幸福感、員工隱私	66~67、71	健康與友善職場、績效考核
	405-1 治理單位與員工的多元化	67-69、74	員工福利、勞工安全



其它關注議題	揭露	頁碼	省略與說明	
產品與服務	---	產品與服務介紹：產品簡介(及獲得之專利、資格)、產品未來發展、客戶座談會等	39-46	品質管理與客戶服務
	416-1	評估產品和服務類別對健康和安全的影響	46-48	產品與服務介紹、綠色產品
	416-2	違反有關產品與服務的健康和安全法規之事件	—	2021年報告期間無違規情事
	417-1	產品和服務資訊與標示的要求	46	產品資訊標示
	417-2	未遵循產品與服務之資訊與標示法規的事件	—	2021年報告期間無違規情事
	417-3	未遵循行銷傳播相關法規的事件	—	2021年報告期間無違規情事
	418-1	經證實侵犯客戶隱私或遺失客戶資料的投訴	—	2021年報告期間無違規情事
	---	綠色產品	47	綠色產品
	---	認證實績	48	各項管理系統認證
	清潔生產與環境保護	301-1	所用物料的重量或體積	58
301-2		使用的可再生物料	59	資源使用、廢棄物管制及管理
301-3		回收產品及其包材	59	資源使用
306-3		廢棄物的產生	58	廢棄物管制及管理
306-4		廢棄物的處置移轉	59	廢棄物管制及管理
306-5		廢棄物的直接處置	59	廢棄物管制及管理
307-1		違反環保法規	56	遵循法規2021年報告期間無違規情事
節能減碳		302-1	組織內部的能源消耗量	52
	302-3	能源密集度	51-54	氣候變遷與節能減碳
	302-4	減少能源消耗	51-54	氣候變遷與節能減碳
	303-3	取水量	57	水資源管理
	303-4	排水量	57	水資源管理
	303-5	耗水量	57	水資源管理
	305-1	直接(範疇一)溫室氣體排放	55	溫室氣體及碳盤查
	305-2	能源間接(範疇二)溫室氣體排放	55	溫室氣體及碳盤查
	305-4	溫室氣體排放密集度	55	能源密集及溫室氣體排放強度
	305-5	溫室氣體排放減量	55-56	節能減碳、污染防治
人才培育	404-1	每名員工每年接受訓練的平均時數	63-64	教育訓練、績效考核
	404-2	提升員工職能及過渡協助方案	63-65	教育訓練、績效考核
	404-3	定期接受績效及職業發展檢核的員工比例	66	教育訓練、績效考核
社會關懷	如社會公益活動、社區建設、社會關係等	79-81	社會關懷與回饋	



SASB準則對照表

「永續會計準則委員會編製標準 (Sustainability Accounting Standards Board, SASB) 」

重大主題	指標編號	揭露指標	說明 / 報告書章節
溫室氣體排放	EM-MM-110a.1	範疇一溫室氣體之全球總排放量	1,298.30公噸 CO ₂ e
	EM-MM-110a.2	揭露管理範疇一排放量的長期和短期策略或計畫、減排目標及其績效分析	氣候變遷與節能減碳章節
空氣品質	EM-MM-120a.1	揭露以下污染物的空氣排放：	
		(1) CO	(1) CO 0 公噸
		(2) NO _x (不包括 N ₂ O)	(2) NO _x (不包括 N ₂ O) 4.703 公噸
		(3) SO _x	(3) SO _x 0.538 公噸
		(4) 顆粒物 (PM10)	(4) 顆粒物 (PM10) 1.993 公噸
		(5) 汞 (Hg)	(5) 汞 (Hg) 0 公噸
		(6) 鉛(Pb)	(6) 鉛(Pb) 0 公噸
		(7) 揮發性有機化合物 (VOC)	(7) 揮發性有機化合物 (VOC) 8.589 公噸
能源管理	EM-MM-130a.1	(1) 總能源消耗	122,721 GJ
		(2) 電網電量百分比	86.49 %
		(3) 可再生能源百分比	0 %
水資源管理	EM-MM-140a.1	(1) 總取水量及屬於高壓力地區比例 (2) 總耗水量及屬於高水壓力地比例	水資源管理章節
	EM-MM-140a.2	違反廢水排放的法規及數量	2021年報告期間無違規情事
廢棄物和危險材料管理	EM-MM-150a.1	尾礦(廢棄物)的總重量，及回收百分比	不適用(華榮使用進口陰極銅板進行融熔加工，無直接由礦石中煉製提取)
	EM-MM-150a.2	礦物加工廢棄物的總重量，及回收百分比	不適用(華榮使用進口陰極銅板進行融熔加工，無直接由礦石中煉製提取)
	EM-MM-150a.3	依MSHA(採石場身分識別碼)劃分為具潛在危險的尾礦坑數量	不適用(華榮使用進口陰極銅板進行融熔加工，無直接由礦石中煉製提取)
生態影響	EM-MM-160a.1	環境管理政策和實踐的描述	環境保護章節
	EM-MM-160a.2	酸性岩排水的礦址百分比： (1) 預計會發生， (2) 積極緩解， (3) 正在處理或修復中	不適用(華榮使用進口陰極銅板進行融熔加工，無直接由礦石中煉製提取)
	EM-MM-160a.3	(1) 已探明和 (2) 可能的保護區內或附近具有受保護狀態或瀕危物種棲息地的百分比	不適用(華榮使用進口陰極銅板進行融熔加工，無直接由礦石中煉製提取)



重大主題	指標編號	揭露指標	說明 / 報告書章節
人權與社區關係	EM-MM-210a.1	(1) 已探明儲量和 (2) 可能儲量在衝突地區或附近地區的百分比	不適用(華榮使用進口陰極銅板進行融熔加工，無直接由礦石中煉製提取)
	EM-MM-210a.2	(1) 已探明儲量和 (2) 可能儲量在原住民土地內或附近的百分比	不適用(華榮使用進口陰極銅板進行融熔加工，無直接由礦石中煉製提取)
	EM-MM-210a.3	討論及實踐與人權、原著民權利和衝突地區運營相關的參與流程和盡職調查	禁止使用來自剛果等衝突地區之礦產與相關產品
	EM-MM-210b.1	討論管理與社區權益相關的風險和機會的過程	華榮公司與利害關係人的溝通管道章節
	EM-MM-210b.2	非技術性原因造成的延誤次數和持續時間	華榮公司與利害關係人的溝通管道章節
勞動實踐	EM-MM-310a.1	集體涵蓋的在職勞動力的百分比談判協議，按美國和外國僱員細分	勞資 / 勞雇關係管理章節
	EM-MM-310a.2	罷工和停工的次數和持續時間	2021年報告期間無發生罷工和停工
員工健康與安全	EM-MM-320a.1	(1) MSHA 所有發生率， (2) 死亡率， (3) 未遂事故發生率 (NMFR) 和 (4) 全職員工與契約員工的平均健康、安全和緊急應變培訓小時數	(1) 無採礦行為，不適用 (2) 無採礦行為，不適用 (3) 無採礦行為，不適用 (4) 職業健康與安全章節
商業倫理	EM-MM-510a.1	描述整個價值鏈中預防貪腐的管理體系	公司治理章節
	EM-MM-510a.2	在透明國際組織公布的清廉指數中排名最低的20個國家的生產	華榮產地台灣，台灣清廉指數排名第25名





華榮電線電纜股份有限公司
HUA ENG WIRE & CABLE CO., LTD.